

Konference på Scandic Copenhagen den 21. & 22. november

CONTROLLEREN 2007

– den nyeste viden og de bedste cases

Fra Kaplan & Nortons
virksomhed – Balanced
Scorecard in the future

*Carl-Fredrik Helgegren, Vice
President, Balanced Scorecard
Collaborative*



KEYNOTE
SPEAKERS:



Lean Accounting og Beyond
Budgeting – hvordan?

*Per Nikolaj Bukh, professor i
økonomistyring, Aalborg
Universitet*

Balanced Scorecard giver bonus på bundlinien

v/Novo Nordisk

International Controlling

v/Grundfos

Activity Based Costing skaber resultater

v/LEGO

Risikostyring – et væsentligt værktøj til bedre beslutninger

v/Danske Bank

Stor undersøgelse fra Ernst & Young:

Få indsigt i de vigtigste hovedkonklusioner omkring økonomifunktionens rolle og fremtid blandt top 500 virksomheder i Danmark

Ekstra bonus på konferencen.
Deltagerne får som en del af
dokumentationsmaterialet
udleveret Børsens Ledelses-
håndbog målrettet til control-
lerfunktionen.
Værdien af dette værk er i sig
selv kr. 3.990 ex. moms

Målgruppe:

Controllere, chefcontrollere, økonomiansvarlige, konsulenter og andre medarbejdere fra økonomifunktionen.

Udstillere/samarbejdspartnere:



Arrangeret af:



www.mbce.dk



Konferencens afholdelsessted

Scandic Hotel Copenhagen
Vester Søgade 6
DK-1601 København V
Tlf.: +45 33 14 35 35

Overnatning

Overnatning er ikke inkluderet i konferencens pris. Har du brug for overnatning i forbindelse med arrangementet, kontakt Scandic Hotel Copenhagen på tlf.: 33 14 35 35..

Konferencen finder sted

Onsdag den 21. & torsdag den 22.
november 2007 kl. 9.00-16.00.
Registrering til konferencen starter
kl. 8.30.

Pris for konferencen

Pris: kr. 9.995,- ekskl. moms pr. deltager.
Prisen dækker konferencemappe, frokost
og servering i pauserne.

Afbestillingsbetingelser

Eventuel afbestilling skal foregå skriftligt
til MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100
København Ø eller faxes til 39 17 97 38.
Ved afbestilling beregnes et administrati-
onsgebyr på 10% af fuld kursusafgift pr.
afbestilling. Sker afbestilling senere end
14 dage før afholdelsen opkræves et
gebyr på 50%, og ved afbestilling senere
end 2 dage før betales fuld pris. Hvis du
bliver forhindret i at deltage, er du
naturligvis velkommen til at overdrage
din plads til en kollega. Ligeledes har du
mulighed for at flytte din tilmelding til
et senere lignende arrangement uden
ekstra omkostninger.

Tilmelding

– 5 lette måder at reservere plads

- Send en e-mail til: booking@mbce.dk
- Via vores hjemmeside: www.mbce.dk
- Ring til MBCE på: 39 17 97 39
- Fax tilmeldingen på: 39 17 97 38
- Skriv til: MBCE ApS, Fruebjergvej 3,
2100 København Ø

Der tages forbehold for trykfejl og evt.
programændringer

CONTROLLEREN 2007

– den nyeste viden og de bedste cases

Controllerens arbejdsområder udvikler sig konstant – Controller konferencen 2007 tager fat i de væsentligste emneområder, der bliver dine nye udfordringer i økonomifunktionen de kommende år.

Balanced Scorecard in the future

Keynote Speaker Carl-Fredrik Hellegren, Vice President fra Kaplan og Nortons virksomhed Balanced Scorecard Collaborative gæster Danmark. Hør hvor de nye muligheder ligger, og hvordan du som controller mest optimalt benytter Balanced Scorecard de næste mange år. Novo Nordisk leverer hands-on erfaringer og fortæller om de konkrete økonomiske resultater, de har opnået med Balanced Scorecard.

Lean Accounting

– få indsigt i filosofien gennem teoretisk og praktisk gennemgang

Der hersker en del forvirring omkring Lean Accounting begrebet. På Controlleren 2007 får du klar besked om, hvad det vil sige at arbejde med Lean filosofien i regnskabs- og økonomifunktionen. Den anden af vores Keynote Speakers, professor Per Nikolaj Bukh, belyser hvilke besparelser/fordele, du opnår ved at anvende Lean Accounting og hvilke udfordringer, der er ved at implementere den ny metodik. Coloplast vil videregive hands-on erfaringer om den praktiske indførelse af Lean Accounting.

Hands-on erfaringer fra økonomifunktionen

Konferencen byder på en række cases og her er der rig mulighed for netværke og blive inspireret af firmaer, som er langt fremme på forskellige områder. Der er de seneste år bl.a. kommet mere og mere fokus på Activity Based Costing. Her vil LEGO fortælle om deres erfaringer, og om hvilke økonomiske fordele der er ved anvende ABC. Danske Bank fortæller om risikostyring, og hvordan du anvender dette som et strategisk redskab. Grundfos vil give dig indsigt i hvilke udfordringer, du vil møde, hvis du skal arbejde med international controlling.

Tilmelding:

Det er nemt at reservere plads på konferencen Controlleren 2007, som finder sted den 21. og 22. november 2007 på Scandic Copenhagen. Det eneste, du skal gøre er, at maile din tilmelding på booking@mbce.dk eller online via vores hjemmeside www.mbce.dk.

Hvis du har spørgsmål til konferencen, er du velkommen til at kontakte mig på 39 17 97 39 eller via e-mail: jens@mbce.dk

Jeg ser frem til at møde dig til to inspirerende dage i november.

Vel mødt på konferencen!

Med venlig hilsen

Jens Severinsen
MBCE

Målgruppe: Controllere, chefcontrollere, økonomiansvarlige, konsulenter og andre medarbejdere fra økonomifunktionen.

Andre aktuelle tilbud fra MBCE – se mere på www.mbce.dk

Coaching uddannelse
Flere moduler
Næste holdstart 1.-3. oktober 2007

Personalejura fra A-Å
9.-10. oktober 2007 og
23.-24. januar 2008

Moms og afgifter
13.-14. november

Motivation & arbejdsglæde
konferencen 2007
9. oktober 2007

Lean Accounting Seminar
25. oktober

Lean i administration og
servicefunktioner
21.-22. november 2007

08.30 Registrering og kaffe/the med morgenbrød

09.00 **Introduktion ved dagens dirigent**
Karsten Elmsted, BusinessMinds A/S

09.05 **Fremtidens økonomifunktion – udfordringer og muligheder**

KEYNOTE SPEAKER

Der stilles hele tiden nye udfordringer til controlleren som forretningsansvarlig, men også til de ledelsesmæssige kompetencer, der kræves, når man skal være med til styre virksomhedens økonomifunktion. Få indsigt i, hvad du og din økonomifunktion står overfor af udfordringer.

- Hvordan har økonomifunktionen i danske virksomheder udviklet sig i de seneste år?
- Fra sparringspartner til beslutningstager – en ny rolle for controlleren?
- Hvordan ser udviklingen ud internationalt?
- Proaktiv økonomistyring – hvordan?
- De fremtidige arbejdsopgaver for økonomifunktionen
- Design af modeller til økonomistyring
- Den nye moderne økonomistyring – hvordan ser redskaberne ud?

Per Nikolaj Bukh, professor i økonomistyring
Institut for Erhvervsstudier, Aalborg Universitet

10.00 Pause med mulighed for at besøge udstillerne

10.30 **Beyond Budgeting eller en ny styringspakke?**

- Hvad er problemerne med den traditionelle budgetlægning?
- Skal vi opgive budgettet eller bare blive bedre til det?
- Beyond Budgeting-modellen
- Design af den nye styringspakke

Per Nikolaj Bukh, professor i økonomistyring
Institut for Erhvervsstudier, Aalborg Universitet

11.15 **Lean Accounting: Hvordan designes økonomistyringen?**

- Hvilke krav stiller en Lean produktionsstruktur til økonomistyringen?
- Hvordan tilpasses standardomkostnings-regnskabet?
- Hvad er et Value Stream-regnskab og hvordan laves det?

- Hvordan bidrager økonomistyringen til Lean-principperne?

Per Nikolaj Bukh, professor i økonomistyring
Institut for Erhvervsstudier, Aalborg Universitet

Per Nikolaj Bukh har udgivet en mængde artikler i danske og udenlandske tidsskrifter ligesom han er medforfatter til mere end 10 bøger, bl.a.

"Strategikort: Balanced scorecard som strategiværktøj – danske virksomheders erfaringer" (Børsens Forlag 2004), "Activity Based Costing – Dansk økonomistyring under forvandling" (DJØFs Forlag 2003) og "Det er så yndigt at følges ad" (Børsens Forlag 2006). Desuden har han været involveret i design og implementering af Balanced Scorecard, Activity Based Costing m.m. i mere end 50 offentlige og private virksomheder.

12.00 Frokost

Hands-on erfaringer fra Coloplast omkring Lean Accounting – økonomistyring med fokus på Lean set fra et internationalt produktionssynspunkt

Indlægget tager afsæt i Coloplast Hungary Kft. som er en produktionsenhed baseret på Valuestreams. Få indsigt i konkrete erfaringer fra Coloplast Lean pilot Valuestream omkring styringen af Lean processer til konkrete mål med fokus på den finansielle effekt.

Lean implementering i et 5 års perspektiv fra pilot Valuesteam:

- ABC (Coloplast Lean program) – kort gennemgang
- Effekten af implementeringen af Lean og ændringen af organisationen – kort gennemgang
- Styringsystemer (std. cost, OEE/Balance Scorecard)
- Finansielle fokusområder på kort og langt sigt – set ud fra en dansk og international synsvinkel
- De konkrete resultater som p.t. er opnået og det videre forløb

Michael Henriksen, Director Finance
International Manufacturing (Sites in US,CN,FR,HU)
Coloplast

Udstillere/samarbejdspartnere:

Acinta tilbyder Business Intelligence softwaren Acinta Intelligence Suite. Med Acinta Intelligence Suite kan superbrugere fremstille grafiske analyser og rapporter uden behov for teknisk viden. Rapporter og analyser kan hentes dynamisk af brugerne, også via web. Acinta Intelligence Suite gør det muligt – foruden et traditionelt datawarehouse – at lave et virtuelt datawarehouse, hvor data hentes direkte fra økonomisystemet. Det virtuelle datawarehouse giver live data og minimale omkostninger til installation og udvikling. For at gøre det lettere at komme i gang med Business Intelligence har Acinta udviklet færdige datamodeller og analyser til almindelige økonomi-systemer, f.eks. Microsoft og Visma. Acintas software anvendes i både store virksomheder, såsom Statoil Detail, og mindre, såsom Imexpo. Implementering tilbydes via Acinta og vores partnere.
www.acinta.dk

	<i>Michael Henriksen har deltaget i Coloplast Hungary Kft's Lean aktiviteter både som økonomichef samt ansvarlig for Lean processerne i egne ansvarsområder.</i>	08.30	Registrering og kaffe/the med morgenbrød
13.45	Risikostyring i Danske Bank – et væsentligt værktøj til bedre beslutninger Få indsigt i den nuværende risikostyring i Danske Bank og hvordan de seneste ændringer i kapitaldækningsreglerne har medført en videreudvikling af risikometoderne. Lær af erfaringerne fra en af landets bedste virksomheder mht. til Risk Management. Hør bl.a om:	09.00	Introduktion ved dagens dirigent Karsten Elmsted, BusinessMinds A/S
	<ul style="list-style-type: none"> • Hvordan beskrives risikovillighed i en virksomhed? • Hvilke værktøjer og metoder benyttes til risikostyring? • Hvilke effekter har samfundsøkonomien på risikoprofilen og risikostyringen? • Hvordan rapporteres risiko til ledelsen? 	09.05	Stressforebyggelse i økonomifunktionen Alle lægerne taler om det og jo – vi er måske lidt trætte af at høre om det. Men statistikerne viser desværre, at flere og flere får stress på arbejdspladsen. Kim Steen Nielsen fra Corporate Care vil i et levende og inspirerende foredrag give os et bud på, hvordan vi forebygger og håndterer stress i en travl hverdag. Der skrives og tales meget om stress. Men hvad er stress egentlig for en størrelse og hvordan forebygger du og dine kolleger det?
	Christopher Skak Nielsen, afdelingsdirektør, Risikostyring Danske Bank		<ul style="list-style-type: none"> • Hvordan kan vi opdage stressen i tide? • Hvad kan du gøre for at forebygge og håndtere stress? • Hold balance i en travl hverdag – gode råd og øvelser • Hvad er et godt liv?
14.30	Pause med mulighed for at besøge udstillerne		Kim Steen Nielsen, stresseksperter og partner i Corporate Care
15.00	International Controlling Hands-on erfaring med international controlling. Hør om økonomifunktionens opgaver i relationer til internationale temaer. Hvordan gør man og hvor ligger udfordringerne? Få bl.a. indsigt i:	09.50	Pga. hensyn til aktualiteten offentliggøres denne case senere på www.mbce.dk
	<ul style="list-style-type: none"> • Transfer Pricing • Selskabsetablering og fusioner i udlandet • Rapporteringsværktøjer • Lovgivning • Kulturelle barrierer i relation til controllerens opgaver 	10.40	Pause med mulighed for at besøge udstillerne
	Jørgen Meldgaard, chef controller Grundfos A/S	11.10	Activity Based Costing i LEGO skaber resultater <ul style="list-style-type: none"> • Hvorfor vælge ABC frem for andre modeller? • Hvilke nøgletal giver det bedste beslutningsgrundlag? • Hør hvordan ABC ændrede LEGO's syn på hvilke kunder og produkter, der er mest lønsomme • Hvilke konkrete resultater har LEGO opnået med ABC? • Hvilke udfordringer har LEGO haft?
15.45	Opsummering på konferencens første dag Karsten Elmsted, BusinessMinds A/S		Henrik Ravn Christensen, CPP Manager MOD Market Finance LEGO System A/S
15.50	Konferencens første dag slutter	12.00	Frokost

BusinessMinds A/S er et succesfuldt ledelseskonsulentfirma, som fokuserer på at hjælpe vores klienter med at realisere de store forretningsmæssige forventninger til datawarehousing-projekter. Vi har leveret løsninger og assistance til en række danske og internationale virksomheder. Vores styrke kommer af vores fokus på Business

Intelligence. Virksomhedens referencer tæller en lang række kendte danske (TOP100) og internationale virksomheder. Se mere om BusinessMinds på: www.businessminds.dk



Børsen Ledelseshåndbøger er Danmarks førende udgiver af opdateret ledelsesinformation. Børsen Ledelseshåndbøger udgiver i dag 30 Ledelseshåndbøger inden for områderne ledelse, personale, økonomi, salg og marketing, it og offentlig. Vi samarbejder med 30 redaktører, som alle er førende inden for deres felt. Alle Ledelseshåndbøger består af et opslagsværk, der uddyber det valgte område – kortfattet, overskueligt og inspirerende – med et væld af teorier, eksempler og aktuelle danske cases. Du får 6 opdateringer

Børsen
Ledelseshåndbøger

årligt, samt en online-adgang til din Ledelseshåndbog, så du altid har en opdateret version.
Læs mere og bestil på: www.blh.dk.

13.00

Undersøgelse af økonomifunktionens rolle blandt top 500 virksomheder i Danmark

For mange større danske virksomheder har økonomifunktionens fokus de seneste år været dirigeret af lovgivningsinitiativer såsom konvertering til internationale regnskabsprincipper, Corporate Governance og intern kontrol (EU's 8 direktiv, Sarbanes-Oxley mv.). Tidens gunstige konjunkturer har samtidigt øget medarbejderomsætningen i mange økonomifunktioner. Spørgsmålet er, om disse omstændigheder tilsammen bevirker, at de danske virksomheder har mistet momentum i udviklingen af den mere proaktive, udadvendte og forretningsorienterede økonomifunktion.

Undersøgelsen af økonomifunktionens rolle i de 500 største virksomheder er den første af sin art i Danmark og det er bl.a. meningen, at den skal bruges som inspiration og refleksion til din egen økonomifunktion.

- Få indsigt i hovedkonklusionerne
- Hvordan kan du bruge konklusionerne konstruktivt i din økonomiafdeling?
- Udvikling af vision, mål og midler for økonomifunktionen i Danmark?

**Henrik Bo Hansen, Senior Manager
Finance & Performance Management
Ernst & Young**

13.45

Balanced Scorecard giver bonus på bundlinien

Novo Nordisk A/S har anvendt Balanced Scorecard (BSC) siden 1996. I starten var det primært for at understøtte planlægnings- og rapporteringsprocesserne. Men gradvist og succesfuldt har Novo Nordisk A/S øget integrationen og samspillet imellem Balanced Scorecard og de øvrige ledelsessystemer. Dette har medført, at der er forstærket fokus på strategiimplementering.

- BSC's konkrete betydning for Novo Nordisk A/S
- Den gradvise forbedring af BSC konceptet og de efterfølgende resultater
- BSC's vigtige rolle i økonomistyringen
- Hvad er økonomifunktionens væsentligste rolle i BSC arbejdet?
- De primære udfordringer for controlleren i forhold til BSC arbejdet
- Novo Nordisk A/S, BSC og fremtiden?

**René Pedersen, Manager
Corporate Controlling & Strategic Finance
Novo Nordisk A/S**

14.30

Pause med mulighed for at besøge udstillerne

15.00

(Indlægget holdes på engelsk)

KEYNOTE SPEAKER

Balanced Scorecard in the future

The Balanced Scorecard concept was created by Drs. Robert S. Kaplan and David P. Norton in 1992, and has been implemented in thousands of corporations, organizations, and government agencies worldwide. The Balanced Scorecard allows organizations to implement strategy rapidly and effectively by measuring the execution of the strategy and by improving the different processes in the management system. Based on the simple premise that "measurement motivates," the Balanced Scorecard and the concept of Strategy Focused Organisations have been integral to the success of organizations throughout the world.

- The new way of Executing Strategy with the Balanced Scorecard
- Balanced Scorecard in brief: Strategy Maps and the management processes in the Strategy Focused Organisations
- Challenges for the Controller – roles and responsibilities in the Strategic Management Processes
- Experiences from successful Scandinavian and international cases
- Future trends in Strategy Execution

**Carl-Fredrik Hellegren, Vice President
Balanced Scorecard Collaborative
(Kaplan & Norton)**

15.55

Opsummering af konferencen

Karsten Elmsted, BusinessMinds A/S

16.00

Konferencen slutter

TILMELD DIG HER!






CONTROLLEREN 2007

Konference den 21. & 22. november 2007, Scandic Hotel Copenhagen

Navn 1	Navn 2	Firma
E-mail	E-mail	Adresse
Navn 3	Navn 4	Postnr. & by
E-mail	E-mail	Ean.nr. Telefon

Ja tak, jeg/vi ønsker at deltage på konferencen "Controlleren 2007" den **21. & 22. november 2007** og betaler herfor pr. person kr. 9.995,- ekskl. moms. Prisen inkluderer konferencemappe, frokost og servering i pauserne.

5 LETTE MÅDER AT TILMELDE SIG KONFERENCEN:

-  Send en e-mail: booking@mbce.dk
-  Online via vores website: www.mbce.dk
-  Ring på: 39 17 97 39
-  Fax denne side til: 39 17 97 38
-  Postadresse: MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100 København Ø

A560

Konference på Scandic Copenhagen den 21. & 22. november

CONTROLLEREN 2007

- den nyeste viden og de bedste cases

Fra Kaplan & Nortons virksomhed – Balanced Scorecard in the future

Carl-Fredrik Hellegren, Vice President, Balanced Scorecard Collaborative



KEYNOTE
SPEAKERS:



Lean Accounting og Beyond Budgeting – hvordan?

Per Nikolaj Bukh, professor i økonomistyring, Aalborg Universitet

Ekstra bonus på konferencen. Deltagerne får som en del af dokumentationsmaterialet udleveret Børsens Ledelses-håndbog målrettet til controllerfunktionen. Værdien af dette værk er i sig selv kr. 3.990 ex. moms

Borling ApS