

Master Class seminar i København 2011  
Tirsdag den 1. februar og onsdag den 2. februar  
Tirsdag den 10. maj og onsdag den 11. maj

EFTERSPURGT SEMINAR  
UDSOLGT SIDSTE GANG

# Ekklusiv Master Class i økonomistyring

## State-of-the-art indenfor økonomistyring

Bliv helt opdateret på dit fagområde og undervist af en ledende ekspert på feltet



- Økonomistyringens strategiske muligheder: Hvordan kommer man videre?
- Hvordan udvikles en økonomimodel og hvordan hænger teknikkerne sammen?
- Hvad kan de nye budgetlægningsmodeller og incitamentsmodeller?
- Hvordan implementeres aktivitetsbaseret budgettering og Time-Driven ABC?
- Balanced Scorecard og strategiske mål: Hvordan designes en koncermodel?
- Gæsteindlæg fra Lundbeck

Underviser: Professor Per Nikolaj Bukh, Aalborg Universitet.  
Per Nikolaj Bukh er en af landets førende eksperter i design af økonomistyringsmodeller og har udgivet mere end 200 artikler og bøger.

Early bird rabat

Tilmeld dig inden  
d. 15. december og  
få 15% rabat

Meetings - Business Information - Conferences - Events



## **Eksklusiv Master Class i økonomistyring**

**Hvad er state-of-the-art indenfor økonomistyring? Hvordan kan teknikkerne bruges i praksis? Hvordan designer man en økonomistyringsmodel? Hvordan får man teknikkerne til at virke? Det er, hvad Master Class i økonomistyring netop drejer sig om.**

**Du vil på dette seminar få kompetencer og værktøjer til at kunne arbejde med design og udvikling af nye økonomistyringsmodeller med særlig fokus på forbedrede metoder til budgetlægning, rapportering og opfølgning. Desuden fokuserer vi særligt på implementering af Activity Based Costing og Balanced Scorecard-baseret økonomistyring.**

**Master Class i økonomistyring strækker sig over to dage. Vi sætter dag 2 særligt fokus på Balanced Scorecard og diskuterer, hvordan et strategikort udvikles og integreres med den samlede økonomistyrings model. Gennem en praktisk øvelse får du indblik i, hvordan der fastlægges kritiske succesfaktorer og mål, således at du bliver i stand til at gennemføre en effektiv implementering af målstyring og Balanced Scorecard.**

**Seminaret er bygget op således, at der veksles mellem præsentationer af de nyeste metoder og diskussion af praktiske erfaringer fra danske virksomheder. Der vil være rig lejlighed til undervejs at stille spørgsmål og diskutere, hvorledes en effektiv økonomistyringsmodel tilrettelægges på basis af de velkendte teknikker og med anvendelse af seminarets teknikker.**

### **Dag 1:**

#### **08.30 Registrering og kaffe/te med morgenbrød**

#### **09.00 - 9.20 Velkomst og introduktion**

- Præsentation af undervisere & deltagere
- Dagens program

#### **09.20 - 10.40 Økonomistyringens udfordringer og muligheder**

Økonomistyringens værktøjskasse er blevet udvidet de senere år; og den aktuelle økonomiske situation betyder, at en præcis og skarp økonomistyring bliver et omdrejningspunkt for virksomhedens konkurrencekraft. Men teknikkerne skal vælges og skrues sammen i en ny økonomimodel.

- Økonomifunktionens rolle og muligheder
- Udbredelsen af de nye teknikker:  
Fra Alignment til Time-Driven ABC
- Integration af økonomistyringens processer med ledelsesmodellen
- Økonomistyringens kompetencer: Hvor er vi på vej hen?

#### **10.40 - 11.00 Pause med forfriskninger**

#### **11.00 - 12.00 Budgetlægningens rolle**

Efterhånden som de nye teknikker bliver udviklet ændres budgettets rolle. Det vil stadig være det centrale element i de fleste virksomheders økonomistyring, men de nye teknikker giver andre muligheder – både for at udarbejdet mere præcise budgetter og for at sikre en dynamisk justering og opfølgning.

- Beyond Budgeting: Dekomponering og rekonstruktion af budgetmodellen
- Budgettets nye rolle: Dynamisk opfølgning, forecast og rullende budgetter
- Budgetstyring med udgangspunkt i benchmarking
- Reguleringsmodeller og styring
- Integration af makroøkonomisk usikkerhed: Hvordan gør man det?
- Strategiske budgetter med scenariemodellering

#### **12.00 - 13.00 Frokost**

#### **13.00 - 14.00 Lundbeck: Fra rapportering og budgetopfølgning til styring og ledelse**

Som grundlag for diskussionen af økonomistyringens udfordringer og muligheder får vi besøg af Peter Vekslund, som blandt andet har ansvaret for at reformere budgetlægning og rapportering i Lundbeck.

- Økonomifunktionens fremtid: udfordringer og kompetencekrav
- Integreret økonomistyring i en global virksomhed
- Budgetter, planer og rapporter: hvordan starter man et reformprojekt?

Vice President, Group Finance Peter Vekslund, Lundbeck

#### **14.00 - 14.15 Pause med forfriskninger**

#### **14.15 - 15.15 Aktivitetsbaseret budgettering med Time Driven ABC**

Der indledes med et kort brush up af ABC-modellens grundprincipper, hvorefter principperne illustreres for et administrativt servicefællesskab. Herudover vises, hvilke fordele de nye ABC-teknikker har, og hvordan de bruges.

- Hvad er Activity-Based Budgeting og hvornår kan det bruges?
- Budgettering og internt afregning i en ABC-model: Et eksempel
- Shared Service Center-styring med ABC
- Hvad er Time-Driven ABC og hvordan opbygges en TD-ABC model?
- Hvordan integreres Time-Driven ABC med budgetlægningen?

#### **15.15 - 15.25 Pause med forfriskninger**

#### **15.25 - 16.00 Implementering af ABC med Rapid Prototyping**

Oftentimes er der ikke brug for komplicerede modeller med mange detaljer, men blot et groft skøn over omkostningsstrukturen. Det får man ved anvendelse af den såkaldte Rapid Prototyping-teknik. Det vises, hvordan sådanne projekter tilrettelægges, og hvad man får ud af det.

- Hvad er Rapid Prototyping og hvordan griber projektet an?
- Hvornår giver Rapid Prototyping en tilstrækkelig præcis model?
- Erfaringer fra udvikling af ABC-modeller

#### 16.00 - 16.15 Afrunding og opsummering på dagen.

### Dag 2:

#### 08.30 Kaffe/te med morgenbrød

#### 09.00 - 09.15 Velkomst og kort opsamling

#### 09.15 - 10.30 Strategisk målstyring med Balanced Scorecard

De seneste undersøgelser viser, at 1/3 af alle danske virksomheder bruger Balanced Scorecard – og ligeså mange overvejer det. Men erfaringen er også, at det er ganske kompliceret at få det til at fungere. Derfor sætter vi fokus på, hvordan strategikortet designes og danner grundlag for en effektiv målstyring.

- Målstyring: Grundprincipper og teknikker
- Hvordan kommer man fra strategi til mål?
- Erfaringer med strategikortlægning
- Fastlæggelse af årsags-effektsammenhænge

#### 10.30 - 10.50 Pause med forfriskninger

#### 10.50 - 12.00 Udviklingen af strategikortet

Med udgangspunkt i erfaringer fra en række balanced scorecard projekter diskuteres det, hvordan et udviklingsprojekt tilrettelægges og kerneelementerne i strategikortmodellen gennemgås.

- Grundprincipperne for udviklingen af et strategikort
- Hvordan tilrettelægges et Balanced Scorecard projekt?
- Hvordan nedbrydes strategikort til underliggende enheder?
- Strategikort for koncerner og forretningsenheder

#### 12.00 - 12.50 Frokost

#### 12.50 - 13.50 Design af strategikort: praktisk case

Der udsendes på forhånd en case, som skal danne grundlag for det praktiske arbejde, der vil indlære teknikker bag en strategikortlægningsproces. Casen introduceres, hvorefter deltagerne arbejder i grupper. Undervejs er der sparring med Per Nikolaj Bukh.

#### 13.50 - 14.10 Pause med forfriskninger (cirka)

#### 14.10 - 14.50 Diskussion af casen

Case-arbejdet forsætter med en fælles præsentation og diskussion af, hvorledes et strategikort udvikles i praksis. Det vises desuden, hvorledes et projekt, der skal føre til udviklingen af et nyt målstyringsmodel baseret på Balanced Scorecard, tilrettelægges og gennemføres.

#### 14.50 - 15.35 Hvordan kommer vi videre med økonomistyringsmodellen

Med udgangspunkt i de emner vi har berørt i løbet af kurset, samt deltagers prioriteringer diskuteres, hvordan konkrete udfordringer og

behov kan løses. Der vil også være mulighed for at gå mere i detaljer med:

- Design af incitamentsmodeller og bonuskontrakter
- Hvordan man undgår de utilsigtede effekter af målstyringen
- Hvordan lederstil og personlighed påvirker økonomistyringens effektivitet
- Erfaringer fra hjerneforskningen: Hvad betyder det for økonomimodellen?

#### 15.35 - 15.45 Afrunding og opsummering på dagen. God weekend

### Målgruppe

Seminaret henvender sig til alle, der beskæftiger sig med ledelsesinformation og økonomistyring eller strategi – eller som er involveret i udvikling og implementering af nye økonomistyringsprincipper. Målgruppen omfatter dermed både økonomichefer samt controllere, regnskabs- og økonomimedarbejdere i alle typer organisationer/virksomheder.

Seminaret er ligeledes relevant for ledere, der som en del af virksomhedens strategiarbejde ønsker at fokusere på, hvorledes virksomhedens strategier og målsætninger kommunikeres og konkretiseres i forhold til hele organisationen ved hjælp af økonomistyringsmodeller. Seminaret er for medarbejdere i både private og offentlige virksomheder.

### Om kursuslederen

Per Nikolaj Bukh ([www.pnbukh.com](http://www.pnbukh.com)) er professor ved Aalborg Universitet, hvor han blandt andet beskæftiger sig med Activity Based Costing, Balanced Scorecard, Benchmarking, målstyring og strategi. Han er en af landets førende eksperter i design af økonomistyringsmodeller og har udgivet mere end 200 artikler og bøger, heriblandt Activity Based Costing: Dansk Økonomistyring under Forvandling (DJØF 2004) og Aktivitetsbaseret Økonomistyring (DJØF 2003) samt Strategikort: Danske erfaringer med Balanced Scorecard (Børsens Forlag 2004). Desuden har Per Nikolaj Bukh deltaget i indførelsen af nye økonomistyringsteknikker i en stor mængde offentlige og private virksomheder.

**3 Lette måder at tilmelde sig på:**

1. Send en e-mail: [booking@mbce.dk](mailto:booking@mbce.dk)
2. Online via vores website: [www.mbce.dk](http://www.mbce.dk)
3. Ring på 33 13 93 06

- Ja tak, Jeg ønsker at deltage på Master Class seminaret i økonomistyring. Prisen er pr. person er kr. 9.995 ekskl. moms. Prisen inkluderer dokumentationsmappe, frokost og servering i pauserne.  
Vælg dato:  1. og 2. februar 2011  10. og 11. maj 2011

**Early bird rabat****– tilmeld dig inden d. 15/12 og få 15% i rabat.**

Navn 1	Firma
Navn 2	Adresse
Navn 3	Postnummer og by
Afdeling	EAN. nr.
e-mail	Telefon

## Praktisk information om seminaret

**Afholdelsesdato og sted:**

Tirsdag og onsdag d. 1. og 2. februar 2011 eller  
tirsdag og onsdag d. 10. og 11. maj 2011 i København på  
Hotel Scandic Copenhagen, Vester Søgade 6, 1601 København V, tlf: 33 14 35 35

**Pris:**

Prisen er kr. 9.995 ekskl. moms pr. deltager.  
Prisen dækker mappe med dokumentationsmateriale, frokost og servering i pauserne.  
**Ved tilmelding inden d. 15. december opnår du/I 15% i rabat.**

**Tilmelding:**

Du kan bruge vores website [www.mbce.dk](http://www.mbce.dk) eller du kan sende en mail til [booking@mbce.dk](mailto:booking@mbce.dk) med din tilmelding.  
Du er også velkommen til at foretage din tilmelding pr. telefon 33 13 96 06

**Afbestillingsbetingelser:**

Afbestilling skal foregå skriftligt til MBCE. Ved afbestilling beregnes et administrationsgebyr på 10% af fuld kursusafgift pr. afbestilling. Sker afbestilling senere end 14 dage før afholdelsen opkræves et gebyr på 50%, og ved afbestilling senere end 2 dage før betales fuld pris. Hvis du bliver forhindret i at deltage, er du naturligvis velkommen til at overdrage din plads til en kollega. Ligeledes har du mulighed for at flytte din tilmelding til et senere lignende arrangement uden ekstra omkostninger.

