

Målgruppe:

Direktører, underdirektører, økonomidirektører, økonomichefer, controllere og økonomi- og regnskabsansvarlige.

Seminar på Scandic Hotel Copenhagen
25. oktober 2007

LEAN ACCOUNTING SEMINAR

– Et seminar der vil ændre dit syn på økonomistyring



Hovedunderviser, Per Nikolaj Bukh, Professor i økonomistyring ved Institut for Erhvervsstudier, Aalborg Universitet

- Få indsigt i den moderne økonomistyring
- Fra Lean thinking til økonomistyring i din Lean organisation
- Lean Costing: Omkostningsregnskabs rolle i en Lean organisation
- Design af en Lean ABC model

Hands-on erfaring fra VELUX og Region Midtjylland (Århus Amt)

OBS:
Begrænset antal pladser.
Seminar var udsolgt
i foråret.

Gæsteindlæg:

Birte Bech, Skærbæk Bygningsindustri A/S (VELUX datterselskab) og Ditte Munk, Region Midtjylland

Arrangeret af:
 **MBCE**

www.mbce.dk



Undervisningssted:

Scandic Hotel Copenhagen
Vester Søgade 6
DK - 1601 København V
Tel: +45 33 14 35 35

Overnatning:

Har du brug for overnatning i forbindelse med arrangementet – kontakt Scandic Hotel Copenhagen på tlf.: 33 14 35 35. Overnatning er ikke inkluderet i arrangementets pris.

Undervisningen finder sted på følgende dato

Den 25. oktober 2007

Registrering til kurset starter kl. 8.30
Undervisning finder sted på ovenstående dato i tidsrummet kl. 9.00 – 16.15.

Pris for seminaret

Pris: kr. 5.995,- ekskl. moms pr. deltager.
Prisen dækker undervisningsmateriale, frokost og servering i pauserne.

Afbestillingsbetingelser

Eventuel afbestilling skal foregå skriftligt til MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100 København Ø eller faxes til 39 17 97 38. Ved afbestilling beregnes et administrationsgebyr på 10% af fuld kursusafgift pr. afbestilling. Sker afbestilling senere end 14 dage før afholdelsen opkræves et gebyr på 50%, og ved afbestilling senere end 2 dage før betales fuld pris. Hvis du bliver forhindret i at deltage, er du naturligvis velkommen til at overdrage din plads til en kollega. Ligeledes har du mulighed for at flytte din tilmelding til et lignende arrangement uden ekstra omkostninger.

Tilmelding

– 5 lette måder at reservere plads:

Send en e-mail til: booking@mbce.dk

Via vores hjemmeside: www.mbce.dk

Ring til MBCE på: 39 17 97 39

Fax tilmeldingen på: 39 17 97 38

Skriv til: MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100 København Ø.

LEAN ACCOUNTING

– ET SEMINAR DER GIVER DIG NY INDSIGT OG VIDEN

Mens begrebet og teknikker i relation til Lean Production, dvs. trimmet produktion, er veludviklede og i mange år har været praktiseret i forskellige versioner i danske virksomheder, så er Lean Accounting, som en særskilt metode ny for de fleste virksomheder.

På dette seminar vil vi for det første se på en række af de nye teknikker til Cost Management og design af omkostningsregnskaber, som kan anvendes til at understøtte Lean-strategier i produktionsvirksomheder og indførelsen af Lean-principper i alle former for organisationer.

For det andet vil det blive vist, hvorledes Activity Based Costing ved anvendelse af de nye teknikker til Time-Driven ABC kan simplificere udviklingen af en ABC model til brug for Supply Chain Costing og Value Stream Costing.

Seminaret byder på 2 cases/diskussionsoplæg fra VELUX og Region Midtjylland (Århus Amt). Dermed får du hands-on erfaring fra nogle aktører, der er langt med Lean Accounting processen.

Der vil være rig mulighed for at netværke og stille spørgsmål på dette fremadrettede seminar om Lean Accounting.

Har du spørgsmål til seminaret, er du velkommen til at kontakte MBCE på telefon 39 17 97 39 eller via mail til jens@mbce.dk. Tilmelding kan ske via vores website www.mbce.dk eller ved at sende en mail til booking@mbce.dk. Du kan også faxe tilmeldingsformularen på bagsiden af brochuren til fax: 39 17 97 38.

Vel mødt på seminaret

Med venlig hilsen

Jens Severinsen
MBCE

Målgruppe for kurset:

Direktører, underdirektører, økonomidirektører, økonomichefer, controllere og økonomi- og regnskabsansvarlige.

Andre udvalgte tilbud fra MBCE i efteråret 2007:

Økonomi for ikke-økonome
27.-28. august 2007

Personalejura fra A-Å
9.-10. oktober 2007

KPI i Kundeservicecentre
10.-11. september 2007

Kommercielle aftaler og kontrakter
10.-11. oktober

Coach-uddannelse
Start – modul 1: 1.-3. oktober 2007

Se programmerne på: www.mbce.dk

Motivation & Arbejdsglæde 2007
9. oktober 2007

Mød bl.a. politichefinspektør Per Larsen, Trine Gregorius, Gordon Kennedy, Frank Panduro og Danmarks bedste Arbejdsplads 2006 – Microsoft Danmarks A/S.

Program for Lean Accounting – hvordan skal økonomistyring designes i en Lean virksomhed?

Den 25. oktober 2007

08.30 Registrering og kaffe/te med morgenbrød

09.00 - 09.20: **Velkomst og introduktion**

- Præsentation af undervisere & deltagere
- Dagens program

9.20 - 10.15: **Hvad betyder Lean for den moderne økonomistyring?**

- Kort introduktion til Lean og Lean-principperne
- Lean Accounting: Kritikken af den "almindelige" økonomistyring
- Lean i Danmark: Modebølge eller forankret praksis?
- Cost Management i Lean forsyningskæder: Nye konkurrencestrategier
- De strategiske udfordringer i et globaliseret samfund – hvad er økonomistyringens rolle?

10.15 - 10.30: Pause

10.30 - 11.15: **Fra Lean thinking til økonomistyring i din Lean organisation**

- Hvad er de nye økonomistyringsværktøjer?
- Hvordan tilpasses økonomistyringen til Lean Thinking?
- Hvad betyder Lean-principperne for økonomistyringen?
- Hvilke krav stiller Lean til økonomistyringen: Nye omkostningsberegninger og nye præstationsmål

11.15 - 11.25: Pause

11.25 - 12.15: **Hands-on erfaring: Få indsigt i en succesfuld Lean case**

- Case: Region Midtjylland (Århus Amt)
Når Lean er en del af kulturen – konkrete erfaringer fra en regnskabsafdeling.
På 12 måneder fik regnskabsafdelingen i Århus Amt frigivet, hvad der svarede til 3-4 årsværk ved at fjerne spild i arbejdsgangene.
- Hør hvordan Lean-tankegangen er blevet en naturlig del af hverdagen.
 - At komme fra projekt til dagligdag - erfaringer med fastholdelse af Lean-tankegang og metoder.
 - Tilpasning af værktøjer og omfang
 - Kaizen-møderne giver kontinuerlige forbedringer og fastholdelse af nye standarder.
 - Når forandring fryder - hør om resultaterne og udfordringer.

Ditte Munk, Afdelingsleder

Ditte Munk var tidligere afdelingsleder i regnskabssupport i den centrale regnskabsafdeling i det daværende Århus Amt, der arbejdede systematisk med Lean og Kaizen. Ditte Munk har erfaringer med Lean både fra produktionsvirksomheder og fra administrationer, og har således siden år 2000 arbejdet med Lean i både teori og praksis.

12.15 - 13.15 Frokost

13.15 - 14.00 **Case: Hands-on erfaring fra Velux – økonomistyring med Lean værktøjer**

- Økonomistyringen i VELUX's produktionsenhed er organiseret ud fra en Value Stream tankegang.
- Opbygning af styringssystemer baseret på Balance Scorecard, std. cost og Lean værktøjer
 - Ugentlig ledelsesrapport, daglige statusmøder
 - Fra regnskab til målstyring

Birte Bech, økonomichef, Skærbæk Bygningsindustri A/S (VELUX datterselskab)

Birte Bech deltager i styringen af selskabets Lean aktiviteter som er startet i 2003. Inden dette har Bech deltaget i udvikling af Lean konceptet i VELUX's produktion med fokus på performance måling.

14.00 - 15.00 **Lean Costing og Lean performance**

- Hvordan måler man effekten af Lean, når arbejdsgangene samtidig er under ændring?
- Hvordan er et Lean Score board?
- Omkostningsregnskabs rolle i en Lean organisation
- Hvilke krav stiller Lean til omkostningsfordelinger og opbygningen af et omkostningsregnskab?

15.00 - 15.15 Pause

15.15 - 16.15 **Design af en Lean ABC model**

- Hvordan konstrueres en Value Stream-costing model?
- Hvordan kommer man fra perioderegnskabet til produktkalkulationen?
- Grundprincipperne for design af ABC-modeller ved anvendelse af Rapid Prototyping
- Hvornår er "nogenlunde rigtigt" præcist nok?
- Hvad indebærer Time-Driven ABC og hvordan kan det anvendes i en Lean organisation?
- Anvendelsen af Time Equations som fordelingsnøgler

16.15 Afsluttende bemærkninger

OM UNDERVISEREN:



Per Nikolaj Bukh er professor i økonomistyring ved Institut for Erhvervsstudier, Aalborg Universitet og har i mere end 10 år arbejdet med moderne økonomistyringsprincipper i både offentlige og private virksomheder. Før ansættelsen ved Aalborg Universitet var han i 5 år professor ved Handelshøjskolen i Århus ligesom han også har været ansat ved Aarhus Universitet, hvorfra han også er uddannet cand.oecon. og Ph.D. Han beskæftiger sig især med Activity Based Costing, Balanced Scorecard, supply chain management, relationship management, strategi, produktivtetsanalyser samt design af økonomistyringsmodeller og har gennem årene rådgivet mange forskellige virksomheder om design af nye økonomistyringsmodeller. Herudover bidrager Per Nikolaj Bukh ofte til efteruddannelseskurser og konferencer og han er medlem af bestyrelsen for en række erhvervsvirksomheder. Endelig er Per Nikolaj

Bukh redaktør af ledeshåndbøgerne Controllere og Økonomistyring (Børsen Forum).

Per Nikolaj Bukh har udgivet mere end 100 artikler i videnskabelige og praktikerorienterede tidsskrifter ligesom han er medforfatter til mere end 10 bøger.

Heriblandt: Offentlige-Private Partnerskaber: En Debat- og Metodebog (Børsens Forlag, 2006), Knowledge Management and Intellectual Capital: Establishing a field of Practice (Palgrave Macmillan, 2005), Strategikort: Balanced scorecard som strategiværktøj - danske virksomheders erfaringer. (Børsens Forlag, 2004), Activity Based Costing – Dansk økonomistyring under forvandling (Jurist- og Økonomiforbundets Forlag, 2004), Aktivitetsbaseret økonomistyring – danske virksomheders erfaringer med Activity Based (Jurist- og Økonomiforbundets Forlag, 2003) Videnledelse: Et praksisfelt underetablering. København (DJØFs Forlag, 2002) Balanced Scorecard på dansk: erfaringer fra 10 virksomheder. (Børsens Forlag, 2000).

TILMELD DIG HER!

LEAN ACCOUNTING SEMINAR

Seminar på Scandic Hotel Copenhagen 25. oktober 2007

Navn 1	Firma
Navn 2	Adresse
Stilling	Postnr. & by
Afdeling	Ean.nr.
E-mail	Telefon

Ja tak, jeg ønsker at deltage på "Lean Accounting seminar" d. 25. oktober 2007 og betaler herfor pr. person kr. 5.995,- ekskl. moms. Prisen inkluderer dokumentationsmappe, frokost og servering i pauserne.

5 LETTE MÅDER AT TILMELDE SIG KURSET:

- ✉ Send en e-mail: booking@mbce.dk
- 🌐 Online via vores website: www.mbce.dk
- 📞 Ring på 39 17 97 39
- 📠 Fax denne side til: 39 17 97 38
- 📮 Postadresse: MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100 København Ø

A557

LEAN ACCOUNTING SEMINAR

– *Et seminar der vil ændre dit syn på økonomistyring*

FRA ACTIVITY BASED COSTING TIL TIME DRIVEN ABC

Der er nu mere end 15 år siden, at Activity Based Costing (ABC) blev introduceret; og modellen har i sin grundstruktur været fuldt udviklet næsten lige så længe. Danske virksomheder har i stor udstrækning taget ABC til sig, men mange oplever, at ABC-modellen set i lyset af et stort ressourceforbrug både i design- og anvendelsesfasen ikke er så brugbar, som man havde forventet.

Det væsentligste kritikpunkt mod ABC er nu ikke længere, at det er en upræcis løsning i forhold til alternative dansk-udviklede økonomimodeller, men snarere at ABC er for kompliceret at bruge i praksis. Som løsning er der under betegnelsen Time-Driven ABC (TDABC) udviklet en mere simpel udgave af ABC, der samtidig både er nemmere at opdatere og bedre kan håndtere heterogene aktiviteter. På dette kursus vil vi afslutte med at vise, hvordan TDABC kan være løsningen i en Lean virksomhed.

TDABC skal ikke opfattes som en samlet og ny model, men snarere som en række specifikke designvalg, der kan tages i brug uafhængigt af hinanden. TDABC er centralt for udviklingen af en Lean Costing model, idet metoderne muliggør et relativt simpelt ABC-design, som både betyder at modellen kan opdateres i takt med at organisationens arbejds gange ændres og at de økonomiske effekter af virksomhedens omstilling kan måles.

Uddrag af artiklen "De nye ABC-teknikker: En analyse af Time-Driven ABC", Økonomistyring & Informatik, 2006, bind 21, nr. 4, side 335-385 af Professor Per Nikolaj Bukh.

Boeing A/S