

Debatmøde om den nye controllerfunktion

Indbydelse til vore læsere til sæsonens første gå-hjem-møde i København

I samarbejde med CBS og tidsskriftet Økonomistyring & Informatik har vi hermed fornøjelsen at indbyde vore læsere til sæsonens første debatmøde. Temaet er denne gang:

»Controllerfunktionens nye roller og kompetencer – fra teknikdreven til brugerdreven innovation«

I takt med samfundets udvikling og vore virksomheders/institutioners nye ledelsesudfordringer og styringsbehov ændres også kravene til økonomistyringens organisation og til controllerfunktionen.

Økonomistyringen er blevet stadig mere strategisk, produktionsnær og situationsbestemt. Det handler i dag om værdiskabelse og ikke kun om styring og kontrol. Økonomistyringens tilrettelæggelse må ske ud fra brugernes behov for information og støtte. Dette vil stille helt nye krav til de professionelle roller og kompetencer, som controllerne skal leve op til. Nye analyseopgaver er på vej, og konsulentrollen bliver stadig mere vigtig.

Controllerfunktionen har ikke patent på at levere ledelsesinformation. Logistikfolk, projektledere, HR-folk, strategispecialister, kommunikationsmedarbejdere etc. bidrager alle til at støtte beslutningstagen og styring. Controlleren må her finde sin plads i »stabshierarkiet« og forsøge at udbyde en proaktiv beslutningsstøtte, som topledelse og funktionsledelse kan drage nytte af. Dette stiller særlige krav til controllerens sociale indlevelsesevne, formidlingsroller og læringskompetencer. Det er et krav, at controlleren skal kunne agere fleksibelt og problemorienteret og ikke være fastlåst i et snævert rollemønster. Samtidigt må controlleren være i stand til successivt at udvikle sin konsulentrolle, så den svarer til omgivelsernes krav. Controllerfunktionen skal betragte sine brugere som kunder. Nye opgaver og funktioner skal udvikles og håndteres. Dette kræver situationsfornemmelse og bevidst prioritering, for ikke alle opgaver kan løses indenfor de disponible ressourcer. En række nye opgaver såsom strategisk risikoleidelse, performance management, intern audit, kvalitetssikring, systemudvikling, værdiformidling, stakeholder-relations etc. er på vej ind i controllerfunktionen. I stigende grad skal controllerfunktionen ikke kun være informationsproducent og videnformidler, men også være skaber af brugernes værdisyn og strategiske udsyn. På mødet vil vi diskutere controllerfunktionens fremtidige opgaver og kompetencer ud fra moderne værdi- og videnledelsesperspektiver.

Nogle af de spørgsmål, vi vil drøfte på mødet, er følgende:

- Hvilke udviklingstendenser i samfundet og organisationens omgivelser og arbejdsvilkår er med til at ændre controllerfunktionens mission?
- Hvad betyder det for controllerfunktionen, at økonomistyringen er blevet mere strategisk, proaktiv og formidlende?
- Hvilke opgaver og roller skal tages op, hvis controllerfunktionen skal leve op til ideerne i »Brugerdreven innovation«?
- Hvordan kan controllerfunktionen i praksis opsøge og afklare brugernes behov og forventninger?
- Hvad betyder det, at controllerfunktionen skal gå fra at være en rutinedreven driftsfunktion til at blive en strategidreven udviklingsfunktion?
- Hvis controllerfunktionen fremover skal varetage nye opgaver og styringsfunktioner i form af kvalitetssikring, risikostyring, performance management, corporate governance etc. hvilke nye kompetencer skal controllerfunktionen beherske?
- Hvordan skal controllerfunktionen i fremtiden spille sammen med den øvrige organisation? (Undersøgelser har vist, at controllerfunktioner oftest fungerer som topledelsens forlængede arm og oplever en vis distance til produktion, salg og udviklingsfunktioner)
- Hvordan vil du karakterisere controllerfunktionens fremtidige styringsroller: Intern revisor, administrator, kontrollant, analytiker, konsulent, videnformidler, sparringspartner, missionær, proceskonsulent, coach, djævelens advokat, teambuilder, sjælesørger etc.?
- Hvordan kan controllerfunktionen forene de ofte modstridende roller som både kontrolagent og videnformidler?
- Hvad betyder det i praksis, at hele eller dele af økonomiafdelingen bliver outsourcet? Hvad er konsekvenserne for controllerfunktionens varetagelse? Kan man outsource de styringsmæssige funktioner? Hvor ligger grænsen for, hvad der er økonomisk forsvarligt?

Etc. etc.

Som oplægsholdere til debatmødet har vi inviteret tre kompetente aktører, som på hver sin måde har bidraget til at udvikle controllerfunktionen:

Professor, ph.d., Per Nikolaj Bukh, der er tilknyttet Aalborg Universitet og som har forsket i økonomistyringens nye strategiske udfordringer og kompetencekrav og økonomifunktionens nye opgaver og roller.

Partner, cand.merc. og EMBA Lars Paredes, der er tilknyttet konsulenthuset Capacent, hvor han bl.a. har arbejdet med reorganiseringen af controllerfunktionen i flere større danske virksomheder.

CFO, civiløkonom og EMBA Kenneth Bergstrøm Andersen ansat hos BK Medieval, hvor han har medvirket til at skabe en af landets mest proaktive controllerfunktioner.

Mødet ledes af professor Preben Melander CVL/ CBS.

Debatmødet afholdes:

Tid: Onsdag d. 12. november 2008 kl. 16.00- ca. 19.30

Sted: Copenhagen Business School, bygning »Kilen«, Kilevej 14 A/B, 2000 Frederiksberg. Mødelok. Ks48.

Mødelokalet ligger i stuen (adgang via hovedindgangen og så til højre). Der er gode parkeringsforhold. Kør ind på Handelshøjskolens campus fra Nylandsvej ad P. Andersens Vej og følg parkeringsarealet ned langs Solbjerg Plads-bygningen ned mod Ndr. Fasanvej. Du kan parkere gratis tæt på bygningen, hvis du kommer i god tid. Metro station »Fasanvej« ligger også tæt ved.

Efter den faglige debat vil der være uformelt socialt samvær i vestibulen. Her vil blive serveret en let anretning med øl og vand og efterfølgende kaffebord. Prisen for deltagelse udgør kr. 500,00 inkl. moms pr. deltager.

Tilmelding kan ske via e-mail til forlag@djoef.dk.

Tilmeldingsfristen er fredag den 7. november.

Bemærk: Der er begrænset deltagerantal.