

BEYOND BUDGETING

– et seminar om nye teknikker og metoder

HOVEDUNDERVISER



Fra Beyond Budgeting til effektiv budgettering

Per Nikolaj Bukh, professor i økonomistyring, Aalborg Universitet

**Efterspurgt seminar
– udsolgt sidste gang**

Seminaret vil bl.a omhandle:

- Hvad er Beyond Budgeting?
- Hvordan du integrerer de helt nye teknikker i den klassiske budgetlægning
- Benchmarkingbaseret målstyring, rullende budgetter og forecasts. Hvordan?
- Hvordan styrer du risiko i budgetlægningen?

Cases og hands-on erfaringer fra:

- Danske Bank
- Schneider Electric Danmark
- Cognos, an IBM company
- HedgeCorp A/S

Målgruppe for seminaret:

Alle, der beskæftiger sig med virksomhedens budgetlægning

Udstillere/samarbejdspartnere:



Arrangeret af:



www.mbce.dk



Konferencens afholdelsessted

Scandic Hotel Copenhagen
Vester Søgade 6
DK-1601 København V
Tlf.: +45 33 14 35 35

Overnatning

Overnatning er ikke inkluderet i seminarets pris. Har du brug for overnatning i forbindelse med arrangementet, kontakt Scandic Hotel Copenhagen på tlf.: 33 14 35 35..

Seminaret finder sted

Tirsdag den 10. og onsdag den 11. marts 2009 kl. 9.00-16.15.
Registrering til seminaret starter kl. 8.30.

Pris for seminaret

Pris: kr. 9.995,- ekskl. moms pr. deltager.
Prisen dækker seminarmappe, frokost og servering i pauserne.

Afbestillingsbetingelser

Eventuel afbestilling skal foregå skriftligt til MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100 København Ø eller faxes til 39 17 97 38. Ved afbestilling beregnes et administrationsgebyr på 10% af fuld seminarafgift pr. afbestilling. Sker afbestilling senere end 14 dage før afholdelsen opkræves et gebyr på 50%, og ved afbestilling senere end 2 dage før betales fuld pris. Hvis du bliver forhindret i at deltage, er du naturligvis velkommen til at overdrage din plads til en kollega. Ligeledes har du mulighed for at flytte din tilmelding til et senere lignende arrangement uden ekstra omkostninger.

Tilmelding

– 5 lette måder at reservere plads

- Send en e-mail til: booking@mbce.dk
- Via vores hjemmeside: www.mbce.dk
- Ring til MBCE på: 39 17 97 39
- Fax tilmeldingen på: 39 17 97 38
- Skriv til: MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100 København Ø

Der tages forbehold for trykfejl og evt. programændringer

FRA BEYOND BUDGETING TIL EFFEKTIV BUDGETTERING

– et seminar om nye teknikker og metoder

Et unikt og efterspurgt seminar, der vil ændre dit syn på budgetlægning.

Baggrund:

Budgettet er et centralt element i næsten alle virksomheders økonomistyring, men på trods af dette har der ofte været udtrykt utilfredshed med den måde, budgetteringen foregår på i praksis. Det har både drejet sig om de ressourcer, der bruges på budgetlægning og om, at den traditionelle budgetlægning og -opfølgning har så mange negative konsekvenser, at vi måske ville være bedre stillet uden budgetter.

En række virksomheder er gået så langt, at de har erstattet den traditionelle budgetlægning med en mere decentral og adaptiv ledelsesmodel, der går under betegnelsen Beyond Budgeting-modellen. Der er ikke nødvendigvis tale om at afskaffe budgetlægningen fuldstændig, men snarere at budgettet i kombination med en række andre teknikker – Activity Based Costing, Balanced Scorecard, Trendforecasting, rullende budgetter, benchmarking mv. – gives en anden rolle.

Vi vil i dette seminar vise, hvorledes budgetlægningen kan redesignes med inspiration fra både Beyond Budgeting og andre økonomistyringsteknikker, således at der udvikles en mere effektiv økonomistyringsmodel.

Udbytte:

Formålet med dette seminar er at give deltagerne kompetencer og værktøjer til at kunne arbejde med design og udvikling af nye økonomistyringsmodeller med særligt fokus på forbedrede metoder til budgetlægning, rapportering og opfølgning. Der tages udgangspunkt i Beyond Budgeting-modellen og de komponenter og teknikker, der relaterer sig hertil. Desuden vil det blive vist, hvorledes målstyring baseret på Balanced Scorecard og benchmark-baserede nøgletal integreres sammen med budgetlægningen. Endelig vil der også blive sat fokus på, hvordan Activity Based Costing-modeller skal tilrettelægges for at udvikle en aktivtetsbaseret budgetlægningsmodel.

Seminaret er bygget op således, at der veksles mellem præsentationer af de nyeste metoder og praktiske erfaringer fra danske virksomheder. Der vil være rig lejlighed til undervejs at stille spørgsmål og diskutere, hvorledes en mere effektiv budgetlægning tilrettelægges på basis af de velkendte teknikker og med inspiration fra Beyond Budgeting og andre nye tendenser. Ligeledes vil vi trække på de nyeste resultater fra forskningsbaserede undersøgelser af danske virksomheders budgetlægningspraksis.

Seminaret giver dig konkret ny viden, stof til eftertanke og resulterer i inspiration til en anderledes tankegang i din egen budgetlægning.

- Hvad er Beyond Budgeting, og hvad indebærer det?
- Hvordan integreres de nye teknikker i den klassiske budgetlægning?
- Benchmarkingbaserede målstyring, rullende budgetter og forecasts. Hvordan gør du?
- Aktivitetsbaserede budgettering og Time-Driven ABC. Hvordan integreres dette?
- Hvordan styrer du usikkerhed og risiko i budgetlægningen?
- Hands-on erfaringer fra danske og internationale folk. Hør bl.a. Danske Bank, Schneider Electric Danmark, Cognos, an IBM company og HedgeCorp A/S

Tilmelding kan ske via www.mbce.dk eller ved at sende en mail til booking@mbce.dk. Du kan også faxe tilmeldingsformularen på bagsiden af brochuren til fax: 39 17 97 38. Har du spørgsmål til seminaret, er du velkommen til at kontakte MBCE på telefon 39 17 97 39 eller via mail til jens@mbce.dk.

Vi ser frem til at møde dig til 2 lærerige og inspirerende dage i marts

Vel mødt på seminaret!

Med venlig hilsen

Jens Severinsen, projektleder, MBCE

Per Nikolaj Bukh, seminarleder og professor ved Aalborg Universitet

Målgruppe for seminaret:

Alle, der beskæftiger sig med virksomhedens budgetlægning

08.30

Registrering og kaffe/te med morgenbrød

09.00 – 9.15

Velkomst og introduktion

- Præsentation af undervisere & deltagere
- Dagens program

09.15 – 10.35

Økonomistyringens udfordringer og muligheder

- Økonomifunktionens rolle og muligheder
- Udbredelsen af de nye teknikker. Fra Alignment til Time-Driven ABC
- Integration af økonomistyringens processer med ledelsesmodellen
- Økonomistyringens kompetencer: hvor er vi på vej hen?

Professor Per Nikolaj Bukh
Aalborg Universitet

10.35 – 11.05

Kaffepause og mulighed for at tale med udstillerne

11.05 – 12.10

Beyond Budgeting modellen: Indhold og udbredelse

- Kritikken af de traditionelle budgetter
- Beyond Budgeting modellens komponenter
- Udbredelsen af Beyond Budgeting i danske virksomheder
- Hvad er budgettets alternativer?

Ph.D.stipendiat Niels Sandalgaard
Aalborg Universitet

12.10 – 13.10

Frokost

13.10 – 14.00

Schneider Electric-modellen: Beyond Budgeting i praksis

Hør, hvordan den globale virksomhed Schneider Electric, der i Danmark markedsføres under to brands, Lauritz Knudsen og Schneider Electric Danmark, opnår forretningsmæssig integration og god styring med Beyond Budgeting modellen:

- Rullende budgetter som styringsmodel
- Implementeringen: Involvering af mellemliderne
- Beyond frontiers: Ansvar for det samlede konsoliderede dækningsbidrag

Økonomidirektør Jytte Agerup
Schneider Electric Danmark

14.00 – 14.30

Kaffepause og mulighed for at tale med udstillerne

14.30 – 15.30

Hvordan implementeres et rullende forecast med succes?

- Udskift den statiske forecasting-model med en rullende tidshorizont
- Best Practices inden for Beyond Budgeting
- Hvad er de vigtigste trin i forretningsprocessen?
- Hvilke kulturelle ændringer kræver det?
- Principper for at udvikle sofistikerede rullende forecast-modeller

Christoph Papenfuss, Director,
European Innovation Center
Cognos, an IBM company

Christoph is in charge of managing the IBM Cognos Innovation Center for Europe. In this role, he is responsible for building customer and thought-leader communities, driving the research, development and validation of best practices in Performance Management with the objective to make IBM Cognos' customer more successful.

(indlægget holdes på engelsk)

15.30 – 16.00

Benchmarking i en Beyond Budgeting-model

- Hvad er benchmarking og hvordan bruges det til forskellige formål?
- Fastlæggelse af mål og targets ved interne og eksterne benchmarks
- Erfaringer fra danske virksomheder med benchmarking

Professor Per Nikolaj Bukh
Aalborg Universitet

16.00 – 16.05

Afrunding og opsummering på dagen



Om seminarlederen:

Professor Per Nikolaj Bukh (www.pnbukh.com) er en af landets førende eksperter i design af økonomistyringsmodeller og har udgivet mere end 100 artikler og bøger, heriblandt Activity Based Costing: Dansk Økonomistyring under Forvandling (DJØF 2004) og Aktivitetsbaseret Økonomistyring (DJØF 2003) samt Strategikort: Danske erfaringer med Balanced Scorecard (Børsens Forlag 2004). Desuden er Per Nikolaj Bukh redaktør af ledelseshåndbøgerne Økonomistyring, Offentlig ledelse samt Controlleren.

08.30

Registrering og kaffe/te med morgenbrød

09.00 – 09.15

Velkomst og kort opsamling

09.15 – 10.00

CASE: Danske Bank og Beyond Budgeting

- Økonomistyringsmodellen i Danske Bank
- Målstyring ved hjælp af Benchmarking og Peer Groups
- Erfaringer med og forudsætninger for Beyond Budgeting
- Risikoelementer ved Beyond Budgeting

Jesper Wehner, chefanalytiker

Danske Bank

10.00 – 10.30

Beyond Budgeting modellen: Fordele og faldgrupper

- Erfaringer og eksempler: danske og udenlandske virksomheder
- Hvilke omverdens- og strukturelle faktorer bestemmer, hvad den rigtige model er?
- Hvilken betydning har lederstil?

Ph.D.stipendiat Niels Sandalgaard

Aalborg Universitet

10.30 – 11.00:

Kaffepause og mulighed for at tale med udstillerne

11.00 – 11.20

Den makroøkonomiske usikkerhed i budgetlægningen

- Hvordan styrer vi råvare- og valutausikkerhed?
- Hvilken rolle får den strategiske budgettering?
- Hvad er elementerne i en business case?

Professor Per Nikolaj Bukh

Aalborg Universitet

11.20 – 12.00

Sådan styrer du usikkerhed og risiko i budgetlægningen

- Hvordan påvirker råvare- og valutaudsving budgettet?
- Præsentation af konkret værktøj som kan identificere og styre risici
- Succesfulde erfaringer fra danske virksomheder

Niels J. Kindberg, Chief Risk Officer

HedgeCorp A/S

12.00 – 13.00

Frokost

13.00 – 14.00

Fra strategi til budget med strategikortlægning

- Skab fokus på planer og opfølgning
- Integration af Balanced Scorecard og strategikortlægning med budgetlægningen
- Nyeste erfaringer med koncernstyring og nøgletalsstyring

Professor Per Nikolaj Bukh

Aalborg Universitet

14.00 – 14.30

Incitament og målstyring: En del af budgettet?

- Incitamentsmodeller og bonus
- Hvordan undgår man de utilsigtede effekter af målstyring?
- Skal budget og mål adskilles?
- Resultatkontrakter og reguleringsmodeller

Professor Per Nikolaj Bukh

Aalborg Universitet

14.30 – 15.00:

Kaffepause og mulighed for at tale med udstillerne

15.00 – 15.50

Aktivitetsbaseret budgettering: Et alternativ til traditionelle budgetter?

- Hvad er Activity-Based Budgeting og hvornår kan det bruges?
- CAM-I's Closed Loop-model – hvad kræver den?
- Budgettering i en ABC-model: Et eksempel
- Hvordan skal en ABC-model opbygges for at være en budgetmodel?
- Hvordan integreres Time-Driven ABC med budgetlægningen?

Professor Per Nikolaj Bukh

Aalborg Universitet

15.50 – 16.10

Perspektiver og erfaringer

- Diskussion af erfaringerne fra seminarets indlæg
- Hvordan kommer vi videre med de nye teknikker?
- Flere eksempler og erfaringer

Professor Per Nikolaj Bukh & Phd-stipendiat Niels

Sandalgaard

Aalborg Universitet

16.10

Seminaret slutter

Udstillere/samarbejdspartnere:



Om Cognos, an IBM company:

Cognos, an IBM company, er verdens førende softwareleverandør inden for business intelligence og performance management-løsninger.

Vores kunder anvender Cognos Business Intelligence software og løsninger til at understøtte beslutningsprocessen samt Data Mining, Balanced Scorecards og rapportering til CRM, SCM og andre ERP-datakilder. Med branchens mest anvendte Online Analytical Procedure (OLAP) software, mest omfattende Business Intelligens rapportering, prisbelønnede datavisualisering, og Balanced Scorecard og Scorecarding-software, får vores kunder opfyldt deres Business Intelligens-software-behov i dag og er forberedte på fremtidens behov. I januar 2008 blev Cognos købt af IBM.

www.cognos.com



Om HedgeCorp:

Vi er førende indenfor løsninger til styring af forretningskritiske risici i ikke-finansielle virksomheder. Vi leverer risikostyring i praksis til "Børsen Top 1000" virksomheder med fokus på råvare-, valuta-, og renterisiko. Vores unikke ledelsesværktøj hedder Bluehedge, og gennem det leverer vi risikostyring i topklasse, der er let at implementere og anvende.

www.hedgecorp.dk

Andre udvalgte tilbud fra MBCE:

Regnskabsforståelse og økonomistyring

- et kursus for alle med behov for bedre økonomiforståelse
21. - 22. januar – Hotel Scandic Ermitage, KBH. Lyngby

I løbet af 2 dage får du en klar forståelse for hvad det interne og det eksterne regnskab indeholder af informationer. Du lærer at læse, tolke og forstå regnskaber og får kendskab til hvad de forskellige nøgletal betyder. Kurset er aktuelt både for ikke-økonomer og økonomer, der ønsker et brush-up på, hvordan tallene i et regnskab, fortæller en historie om en virksomhed på både godt og ondt

Bestyrelsesarbejde Strategi, Ledelse og Governance

18. - 19. marts - Hotel Scandic Ermitage, KBH. Lyngby
21. - 22. april – Radisson SAS Hotel, Århus

Bliv rustet til fremtidens krav til bestyrelsesmedlemmer og få opdateret din viden om bestyrelsens rolle og ansvar.
Undervisere: Søren Brandi, Steen Hillebrandt og Anders Nørregaard.

I løbet af kurset bliver følgende emner taget op:

- Strategisk ledelse på bestyrelsesniveau
- Værktøjer og best practices i bestyrelsesarbejde
- God ledelse og god selskabsledelse
- Ledelsesrapportering og målstyringsvar

Hvad kendetegner de gode kommercielle aftaler og kontrakter?

- et praktisk orienteret kursus for ikke-jurister
12. - 13. maj, Copenhagen Island, Kbh.

Kurset giver svar på:

- Hvilke love der danner grundlaget for virksomhedens kommercielle kontrakter
- Lær at læse, forstå og anvend alle en kontrakts bestemmelser
- Bliv klædt på til at stille spørgsmål til uklare bestemmelser i kontrakterne
- Kontrakten som redskab - både i samarbejds og konfliktsituationer
- Konkrete eksempler på kontrakter der opfylder kravene til "den gode kontrakt"

Se andre aktuelle tilbud på:
www.mbce.dk

TILMELD DIG HER!

BEYOND BUDGETING

MBCE seminar den 10.-11. marts 2009, Scandic Hotel Copenhagen

Navn 1	Navn 2	Firma
E-mail	E-mail	Adresse
Navn 3	Navn 4	Postnr. & by
E-mail	E-mail	Ean.nr. Telefon

- Ja tak, jeg/vi ønsker at deltage på konferencen "Beyond Budgeting" den **10. & 11. marts 2009** og betaler herfor pr. person kr. 9.995,- ekskl. moms. Prisen inkluderer konferencemappe, frokost og servering i pauserne.

Ønsker du nyhedsmails med aktuelle og relevante kurser/konferencer, så send en e-mail til info@mbce.dk med dine interesseområder.

5 LETTE MÅDER AT TILMELDE SIG SEMINARET:

- ✉ Send en e-mail: booking@mbce.dk
- ✉ Online via vores website: www.mbce.dk
- ✉ Ring på: 39 17 97 39
- ✉ Fax denne side til: 39 17 97 38
- ✉ Postadresse: MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100 København Ø

MBCE seminar d. 10. – 11. marts 2009 på Hotel Scandic Copenhagen

BEYOND BUDGETING

– et seminar om nye teknikker og metoder

Efterspurgt seminar
– udsolgt sidste
gang



Fra Beyond Budgeting til
effektiv budgettering

Per Nikolaj Bukh, professor i
økonomistyring, Aalborg
Universitet