

Reunion 2015 - Fremtidens Økonomistyring

Hotel Koldingfjord, mandag d. 1. juni og tirsdag d. 2. juni 2015

Vi sætter i årets reunion-arrangement fokus på tre forskellige, men dog relaterede, temaer: (1) Effektstyring og anvendelsen af kvalitetsmål i økonomistyringsmodellen, (2) Styring efter økonomiske måltal og en økonomisk politik samt (3) Erfaringer med resultat- og effektstyring i regionerne. Der er også tid til hyggeligt samvær og vi har om eftermiddag den første dag sat tid af til en struktureret erfaringsudveksling.

Mandag formiddag indleder **Per Nikolaj Bukh** det første tema med at spørge, hvad vi skal gøre, når der er skåret til benet og alle besparelsesmuligheder er realiseret gennem sparekataloger med videre. Svaret er (naturligvis) at flytte fokus fra besparelser til omkostningseffektivitet og udvikle en økonomistyringsmodel, som ikke kun sikrer budgetoverholdelse, men også fremmer decentral ledelseskraft og øget kvalitet.

Per Nikolaj vil gøre status på effektstyringen i de danske kommuner - vi er ikke kommet så langt, men rammerne er dog ved at være på plads. Herefter vil Per Nikolaj vise, hvordan faglige kvalitetsmål og validerede målinstrumenter kan udvælges og anvendes i økonomistyringsmodellen, og han vil diskutere hvilke problemstillinger, der skal håndteres, samt give konkrete eksempler.

Efter frokost indleder Per Nikolaj det næste tema ved at give en kort vurdering af Moderniseringsstyrelsens arbejde med målbilledet for god økonomistyring i kommunerne. Hvilke udfordringer giver det os i praksis, og hvor bevæger vi os i den rigtige retning? Hvis der inden reunion-arrangementet er introduceret nye principper for servicerrammestyringen i Økonomiaftalen for 2016 vil vi i stedet diskutere dette.

Aarhus Kommune har i 2014 vedtaget en økonomisk politik, som både indeholder overordnede økonomiske målsætninger og en række principper for budgetlægning, decentralisering og selvforvaltning. Det vil økonomidirektør **Peter Pedersen** fra Aarhus Kommune fortælle meget mere om i sit indlæg om eftermiddagen.

Vi vil i den sidste del tage afsæt i enkelte af principperne i Aarhus Kommunes økonomiske politik samt i hvordan der arbejdes med effektmål i den enkelte kommune, idet vi i grupper laver en statusvurdering og identificerer udfordringer og muligheder. Herefter mødes vi i plenum og diskuterer gruppernes arbejde, samt hvordan vi kommer videre på dette område.

På programmets anden dag sætter vi fokus på, hvordan resultat- og effektbaserede økonomimodeller i de kommende år vil blive indført i sundhedsvæsenet – og hvad vi i kommunerne kan lære herfra. Regionerne har på en række centrale dimensioner været en succes igennem de senere år: Budgetterne har været overholdt, patienttilfredshed og kvalitet har været forbedret og produktiviteten er forøget markant. Spørgsmålet er dog – fuldstændig som i kommunerne – om de resultater, der skabes for borgeren er så gode, som de kunne være, og om den økonomiske styring indeholder de rigtige incitamentter til at skabe øget effekt?

Med udgangspunkt i et koordinerende arbejde i Danske Regioner, er der sat en række projekter i gang på sygehusene for at udvikle nye økonomimodeller, som indeholder økonomiske incitamentter til at forbedre resultaterne. De erfaringer, der vil blive opbygget ved disse projekter

vil være meget centrale i relation til muligheden for at udvikle effektbaserede tildelingsmodeller på en række kommunale serviceområder.

I det første indlæg vil souschef **Mette Jensen**, Region Midtjylland, skitsere baggrunden for det paradigmeskifte, der er undervejs i sundhedsvæsenet. Mette vil præsentere rammerne for projekterne i de enkelte regioner samt de overordnede tanker, hvor der blandt andet trækkes på erfaringer fra svenske hospitaler samt fra Harvard Business School.

Herefter vil økonomichef **Roeland Løfberg** fortælle om Region Nordjyllands pilotprojekt, hvor takstafregningen ikke blot skal afspejle de traditionelle DRG-takster, men også indregne den værdi, som de samlede aktiviteter skaber for patienterne. I det nordjyske projekt tages direkte udgangspunkt i erfaringerne med Pay-for-Performance modeller på svenske sygehuse samt internationale erfaringer med præstationsmålinger på sundhedsområdet.

Som afslutning på programmet har vi mulighed for i fælleskab at diskutere, hvordan regionernes erfaringer i de kommende år kan anvendes i kommunerne, samt hvad vi har mulighed for at gøre fremadrettet. Endelig afsluttes dagen med en frokost.

Program – Mandag d. 1. juni 2015

10.00 – 10.30	Velkomst samt præsentation af programmet og deltagerne (PNB)
10.30 – 11.15	Når alle besparelser er realiseret: Fokus på effekt (PNB)
11.15 – 11.30	Pause
11.30– 12.15	Udgiftsniveau og effekter: Hvor langt er vi kommet? (PNB)
12.15 – 13.30	Frokost
13.30 – 14.00	Status for målbilledet for god økonomistyring i kommunerne (PNB)
14.00 – 15.00	Økonomisk politik i Aarhus Kommune (PP)
15.00 – 15.30	Pause og indkvartering
15.30 – 16.15	Økonomisk politik & effektstyring: Udfordringer og muligheder (gruppearbejde)
16.15 – 17.00	Økonomisk politik & effektstyring: Status og løsninger (plenum)
17.00 – 17.45	Diskussion og åbne emner
17.45 – 19.00	Pause
19.00 -	Middag

Program – Tirsdag d. 1. juni 2015

09.00 – 09.10	Godmorgen, introduktion til programmet og opsamling fra den første dag (PNB)
09.10 – 09.20	Resultatstyring i sundhedsvæsenet: Tager regionerne førertrøjen? (PNB)
09.20 – 10.20	Sundhed i fokus: Value Based Health (MJ)
10.20 – 10.35	Pause
10.35 – 11.35	Region Nordjylland: (RL)
11.35 – 12.00	Afslutning og diskussion (PNB)
12.00 –	Frokost

PER NIKOLAJ BUKH (PNB), AALBORG UNIVERSITET

Per Nikolaj er professor i økonomistyring ved Aalborg Universitet. Han er forfatter til et stort antal bøger og artikler, og har en omfattende praktisk erfaring med design og implementering af nye økonomistyringsmodeller.

PETER PEDERSEN (PP), AARHUS KOMMUNE

Peter Pedersen har siden 2012 været økonomidirektør i Aarhus Kommune. Han er uddannet cand. oecon. fra Aarhus Universitet og kommer fra en tilsvarende stilling i Næstved Kommune. Tidligere har han været ansat i Erhvervsministeriet, bl.a. som chef for Invest in Denmark.

METE JENSEN (MJ), REGION MIDTJYLLAND

Mette Jensen er souschef i Koncernøkonomi, Region Midtjylland. Hun arbejder bla. med styring som fremmer kvalitet, effektive patientforløb, budgetoverholdelse, incitamenter og samarbejde.

ROELAND LØFBERG (RL), REGION NORDJYLLAND

Roeland Løfberg er cand. scient. adm. og økonomichef i Region Nordjylland. Tidligere var han vicedirektør på Sygehus Vendsyssel, som i flere år har ligget i top, hvad angår kvalitet og medarbejdertilfredshed. I Regionen Nordjylland har Roeland ansvaret for en afdeling med over 150 medarbejdere, der beskæftiger sig med budgetlægning, regnskab, indkøb samt udbud på tværs af regionen.