



Per Nikolaj Bukh og Niels Peter Mols (red.)

# Strategi og driftsøkonomi

*– festskrift for Ole Ø. Madsen*

Gyldendal Business



## **Strategi og driftsøkonomi – festskrift for Ole Ø. Madsen**

Af Per Nikolaj Bukh og Niels Peter Mols (red.)

© 2009 Gyldendalske Boghandel, Nordisk Forlag A/S, København

Omslag designet af Stuntfire v/Søren Ditlefsen  
Bogen er sat af Pamperin Grafisk  
og trykt hos Korotan i Ljubljana

ISBN: 978-87-02- 07805-3

1. udgave, 1. oplag

Printed in Slovenia

Kopiering fra denne bog må kun finde sted på institutioner,  
der har indgået aftale med Copy-Dan, og kun inden for  
de i aftalen nævnte rammer.

Gyldendal Business  
Klareboderne 3  
1001 København K  
33 75 55 55

[www.GyldendalBusiness.dk](http://www.GyldendalBusiness.dk)



# Indhold

**Forord 7**

**Kapitel 1: Når en driftsøkonom takker af 9**

PROFESSOR PER NIKOLAJ BUKH OG PROFESSOR NIELS PETER MOLS

**Kapitel 2: Gennemsigtighed og koordinerede effekter i fusionskontrol 27**

SVEND ALBÆK, PETER MØLLGAARD OG PER BALTZER OVERGAARD

**Kapitel 3: Synergi 44**

BENJAMIN W. BLUNCK

**Kapitel 4: Stadig ingen gevinster? 60**

MARTIN LIPPERT

**Kapitel 5: Arla Food-fusionen er kun ét eksempel 72**

JERKER NILSSON

**Kapitel 6: The go-between 90**

MIKAEL SØNDERGAARD

**Kapitel 7: Organisk vækst eller opkøb i William Demant Holding 105**

NIELS JACOBSEN

**Kapitel 8: Strategiske grænser for virksomhedens tilpasningsevne 119**

JØRGEN VIG KNUDSTORP

**Kapitel 9: Strategi for videnledelse 133**

KARINA SKOVVANG CHRISTENSEN OG PER NIKOLAJ BUKH

**Kapitel 10: „Stuck in the middle“ af det blå ocean 148**

JENS HOLMGREN

**Kapitel 11: At læse tebladene 162**

PER JENSTER



**Kapitel 12: Fremtidens strategi i nutiden 175**

JOHAN PETER PALUDAN

**Kapitel 13: Lokal og universel ansvarlighed 193**

STEEN HILDEBRANDT

**Kapitel 14: Whatever happened to the nineties? 205**

PER BLENKER & CLAUS THRANE

**Kapitel 15: Organisationsudvikling og strategi 216**

JØRN FLOHR NIELSEN

**Kapitel 16: Hvordan ledes supermotiverede medarbejdere? 230**

HENRIK SØRENSEN

**Kapitel 17: Aarhus Universitet og dets forskningsfond 246**

JØRGEN ANDERSEN OG HENNING LEHMANN

**Kapitel 18: Den danske bankkrise 2008– 262**

KEN L. BECHMANN, ANDERS GROSEN & JOHANNES RAABALLE

**Kapitel 19: Danske bankproblemer i begyndelsen af 1990'erne 279**

CLAUS VASTRUP

**Kapitel 20: Effektivitet og produktivitet i den offentlige sektor 291**

TORBEN M. ANDERSEN

**Kapitel 21: Medicinsk teknologivurdering 310**

LARS EHLERS

**Kapitel 22: Same procedure as last year 321**

AF PREBEN MELANDER

**Kapitel 23: Bestyrelsen og Budgettet 340**

NIELS SANDALGAARD OG NIELS RAVN

**Kapitel 24: Budgettering i teori og praksis 352**

CARSTEN ROHDE

**Kapitel 25: Driftsøkonomiske erfaringer 363**

NIELS J. RELSTED

**Præsentation af forfatterne 375**