

TEMADAG FOR LEDERE OG SPECIALISTER: EFFEKTBASERET ØKONOMISTYRING

Kom til inspirationsdag og få den nyeste viden om fremtidens økonomiske styring i kommunen. Bliv inspireret af de mest visionære og nyskabende erfaringer med effektbaseret styring i danske kommuner

En intensiv inspirationsdag med professor Per Nikolaj Bukh
den 25. marts 2019 i Kolding



HVORFOR EFFEKTBASERET ØKONOMISTYRING?

Effektbaseret økonomistyring drejer sig om at give bevillinger til at skabe resultater fremfor at styre efter rammer og normeringer. Kom til inspirationsdag og få den nyeste viden om fremtidens økonomiske styring i kommunen. Bliv inspireret af de mest visionære og nyskabende erfaringer med effektbaseret styring i danske kommuner.

For at levere mest mulig kommunal service for de knappe ressourcer er det ikke tilstrækkeligt alene at fokusere på effektiviseringer og en stram økonomisk styring. Det er lige så vigtigt, at den indsats der vælges, har den størst mulige effekt. I de senere år har evidensbegrebet og den effektbaserede styring derfor fået en større betydning og flere kommuner er i gang med at ændre de økonomiske styringsmodeller, så de giver større ledelsesmæssige frihedsgrader og fremmer resultatskabelse.

Grundlæggende drejer effektbaserede økonomistyringsmodeller sig om at give bevillinger til at skabe resultater fremfor at styre efter normeringer og aktiviteter. Det indebærer et helt nyt styringsprincip, hvor tildelingsmodeller baseres på, hvilken effekt der opnås og hvor takster ikke baseres på antal dage, men tilrettelægges forløbsbaseret og baseres på effekter.

Mange kommuner har, med udgangspunkt i blandt andet forandringsteorier, sat fokus på, hvordan de ressourcer der sættes ind, medgår til aktiviteter og ydelser, der skaber resultater og effekt. Effektbaseret økonomistyring drejer sig om at indføre bevillingsprincipper, der følger forandringsteoriene og både fremmer høj produktivitet og gode effekter. Med andre ord knyttes bevillingerne direkte sammen med resultater og effekt.

MÅLGRUPPE

Temadagen er for alle, der beskæftiger sig med ledelse og styring. Fokus er at skabe en ny og effektiv styring, så ambitiøse faglige mål kan nås samtidig med at budgetterne overholdes ved anvendelse af effektbaseret økonomistyring. Du får indblik i, hvad det indebærer og kræver, samt hvordan effektbaseret økonomistyring kan implementeres i kommunen.

Temadagen er derfor relevant for alle, der beskæftiger sig med **økonomistyring** både centralt og decentralt, samt ledende medarbejdere i kommunernes økonomi- og planlægningsafdelinger mv. Den er også relevant for **faglige ledere**, der vil deltage i udviklingen af en ny styringsmodel, der skaber decentrale frihedsgrader og nye rammer for fremtidens kommune. Ligeledes giver temadagen **specialister** med fokus på strategi, udvikling, styring, kvalitet og evaluering kompetencer til at deltage i udviklingen af effektbaseret økonomistyring.

Temadagen kan også skræddersys til den enkelte kommunes behov og kan tilrettelægges som en **intern inspirationsdag** eller som en del af et internt udviklingsforløb, hvor Per Nikolaj Bukh hjælper med at udvikle effektbaserede økonomimodeller. Kontakt chefkonsulent Klaus Akselsen, COK, på tlf. 8779 6301 for yderligere information.

UNDERVISER

Temadagen gennemføres af **Per Nikolaj Bukh**, som er professor ved Aalborg Universitet, hvor han beskæftiger sig med mål- og resultatstyring, effektbaseret styring samt økonomistyring og strategi. Han er en af landets førende eksperter i design af effektbaserede økonomistyringsmodeller og har mange års erfaring med praktisk orienterede udviklings- og undervisningsforløb.



Herudover har Per Nikolaj Bukh rådgivet en mængde virksomheder i forbindelse med indførelse af nye økonomistyringsmodeller; heriblandt Odense Kommune, der i Ældre- og Handicapforvaltningen har landets mest omfattende og avancerede erfaringer med effektbaserede økonomimodeller. Se yderligere information på www.pnbukh.com.

HVORDAN FOREGÅR TEMADAGEN?

Temadagen er en inspirationsdag, hvor du får grundlag for at vurdere, hvordan din kommune kan arbejde med effektbaseret økonomistyring. Temadagen afholdes på Hotel Koldingfjord den **25. marts 2019 kl. 9.00-17.00**. Dagen er dialogbaseret, hvilket betyder, at der er rig lejlighed til at udveksle erfaringer og diskutere konkrete muligheder og udfordringer, der bringes op i løbet af dagen.

Der udleveres på temadagen et kursusmateriale, der udover kopier af slides også omfatter udvalgte praktiskorienterede artikler, notater mv. om de teknikker og metoder, der indgår i en effektbaseret økonomistyring. Dette materiale kan anvendes i det efterfølgende daglige arbejde med udviklingen af nye økonomistyringsteknikker og –principper i din egen kommune.

PROGRAMMET

Temadagen er organiseret som en sammenhængende dag, hvor professor Per Nikolaj Bukh præsenterer den nyeste viden og erfaringer, og lægger op til dialog og debat. Der vil være rig lejlighed til at stille spørgsmål og diskutere modellernes forudsætninger og anvendelse.

- 08.30 – 09.00 Mulighed for morgenmad
- 09.00 – 09.30 Velkomst og introduktion af programmet
- 09.30 – 10.30 Introduktion til effektbaseret økonomistyring
- 10.30 – 11.00 Styringens udfordringer og muligheder
- 11.00 – 12.00 Effektbaseret styring som fremtidens løsning?
- 12.00 – 12.45 Frokostpause
- 12.45 – 13.45 Design af en effektbaseret budgetmodel
- 13.45 – 15.45 Case – gruppediskussion og plenum
- 15.45 – 16.30 Erfaringer og perspektiver
- 16.30 – 17.00 Afslutning og diskussion

Der tages forbehold for justering i programpunkter og tidsplan.

NETVÆRKSGRUPPE OM FREMTIDENS ØKONOMISTYRING

Som deltager på temadagen får du adgang til den lukkede LinkedIn-gruppe "Fremtidens Økonomistyring". Denne gruppe har omkring 500 deltagere fra COK's kursus Fremtidens Økonomistyring og temadagene i tilknytning hertil. Du vil her fremover kunne få ny information om effektbaseret økonomistyring og netværke med andre deltagere. Det er en aktiv gruppe, hvor du kan spørge til andres erfaringer og få hjælp til at komme videre.

PRAKTISKE OPLYSNINGER

Temadagen afholdes på Hotel Koldingfjord. Adressen er Fjordvej 154, 6000 Kolding.

Prisen er 3550 kr. ekskl. moms pr. deltager, og dækker undervisning, kursusmaterialer og forplejning.

HVIS DU VIL LÆRE ENDNU MERE OM FREMTIDENS ØKONOMISTYRING

Udover temadagen om effektbaseret økonomistyring udbyder COK i samarbejde med Per Nikolaj Bukh en række forløb under temaet fremtidens økonomistyring.

8-DAGES FORLØB: FREMTIDENS ØKONOMISTYRING

Sammen med Økonomidirektørforeningen (ØDF) udbyder COK et intensivt 8-dages forløb *Fremtidens Økonomistyring*, som er udviklet af Per Nikolaj Bukh. Efterårets hold starter den **9. maj 2019** på Hotel Koldingfjord.

På forløbet sætter vi fokus på at give dig en dybdegående viden om de økonomiske styringsmodeller og -redskaber, og hvordan de fungerer og spiller sammen. Kursets fokus er i høj grad på omkostningseffektivitet, så du kan skabe effektiv styring i din kommune, så faglige og ambitiøse mål kan nås – samtidig med at budgettet overholdes.

Kurset er relevant for alle, der beskæftiger sig med økonomistyring både centralt og decentralt, samt ledende medarbejdere i kommunernes økonomi- og planlægningsafdelinger mv. Kurset er også for faglige ledere, der vil deltage i udviklingen af en ny styringsmodel, der skaber decentrale frihedsgrader og nye rammer for fremtidens kommune. Ligeledes giver kurset specialister med fokus på strategi, udvikling, styring, kvalitet og evaluering kompetencer til at deltage i udviklingen af økonomisk styring.

Læs mere om forløbet på COKs hjemmeside, hvor det også er muligt at tilmelde sig.

KONFERENCE: EFFEKT 2019

COK og professor Per Nikolaj Bukh byder velkommen til konferencen, hvor du kan høre de nyeste erfaringer med effektbaseret økonomistyring i den offentlige sektor den 27. februar 2019 på Hotel Koldingfjord.

Der udvikles i disse år nye former for økonomisk styring, der fremmer omkostningseffektivitet og i højere grad understøtter faglige strategier og praksisser. Derfor sætter styringen fokus på den effekt, der opnås fremfor de aktiviteter, der gennemføres. Udviklingen har især været markant i kommunerne og i sundhedsvæsenet, hvor man sædvanligvis bruger betegnelsen værdibaseret styring eller værdibaseret sundhed.

På konferencen Effekt 2019 præsenterer vi de nyeste erfaringer med effektbaseret økonomistyring i danske offentlige virksomheder. Mød en række eksperter i strategi, ledelse og økonomisk styring og hør deres erfaring fra danske kommuner, sygehuse og uddannelsesinstitutioner. Flere af indlæggene tager afsæt i erfaringerne fra bogen *Strategi og styring med effekt* (Djøf 2018), som præsenterer centrale og spændende erfaringer med effektbaseret økonomistyring fra den offentlige sektor. Alle deltagerne får bogen udleveret på konferencen.

Målgruppe

Konferencen er for alle, der beskæftiger sig med økonomistyring, strategi og ledelse – hvad enten det er centralt eller decentralt. Det gælder både direktører, chefer og ledere i økonomiafdelinger samt fagforvaltninger, såvel som medarbejdere i økonomi- og planlægningsafdelinger, udviklingskonsulenter mv.