

Eneste gang i Danmark

GENNEMFØR STRATEGIEN!

– mød Robert S. Kaplan

- Mød verdens førende ekspert i strategiimplementering og økonomistyring
- Nye strategi- og ledelsesmodeller direkte fra Harvard Business School
- Balanced scorecard og strategikortlægning
- Præcise budgetter med time-driven activity-based costing
- Cases fra StatoilHydro, Kinnarps AB, Danske Bank, Novozymes, SAS Cargo, Ringkøbing-Skjern Kommune

Ordstyrer:

Professor Per Nikolaj Bukh

EARLY BIRD RABAT
PÅ 15% VED TILMELDING
INDEN 20. FEBRUAR 2009



Professor **Robert S. Kaplan** fra Harvard Business School er verdens førende ekspert i økonomistyring og strategiimplementering. Han er manden bag balanced scorecard, strategikortlægning og activity-based costing – og han har gennem en menneskealder sat dagsordenen for ledelsesrapportering og styring i virksomheder verden over.

Arrangeret af:



THE
POWER
TO KNOW.



www.mbce.dk



Konferencens afholdelsessted

Hilton Copenhagen Airport
Ellehammersvej 20
2770 Kastrup
Tlf.: +45 32 50 15 01

Overnatning

Overnatning er ikke inkluderet i konferencens pris. Har du brug for overnatning i forbindelse med arrangementet, kontakt Hilton Copenhagen Airport.

Konferencen finder sted

Tirsdag den 31. marts og onsdag den 1. april 2009 kl. 9.00-16.00.
Registrering til konferencen starter kl. 8.30.

Pris for konferencen

Pris: kr. 12.995,- ekskl. moms pr. deltager. Prisen dækker konferencemappe, frokost og servering i pauserne.

Afbestillingsbetingelser

Eventuel afbestilling skal foregå skriftligt til MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100 København Ø eller faxes til 39 17 97 38. Ved afbestilling beregnes et administrationsgebyr på 10% af fuld kursusafgift pr. afbestilling. Sker afbestilling senere end 14 dage før afholdelsen opkræves et gebyr på 50%, og ved afbestilling senere end 2 dage før betales fuld pris. Hvis du bliver forhindret i at deltage, er du naturligvis velkommen til at overdrage din plads til en kollega. Ligeledes har du mulighed for at flytte din tilmelding til et senere lignende arrangement uden ekstra omkostninger.

Tilmelding

via: www.robertkaplan.dk

Gennemfør strategien!

- Mød verdens førende ekspert i økonomistyring og strategiimplementering

Ledelsesguruerne Robert S. Kaplan og David P. Norton udgav i 2008 deres femte og længe ventede bog *The Execution Premium: Linking Strategy to Operations for Competitive Advantage*. Bogen præsenterer helt nye perspektiver for udviklingen af en integreret ledelsesmodel baseret på balanced scorecard, strategikortlægning, time-driven activity-based costing og nye principper for budgetlægning.

Omdrejningspunktet for bogen er at sikre eksekveringen af strategien gennem effektiv og integreret økonomistyring. Bogen er i sædvanlig stil solidt forankret i cases og eksempler – og den vil være central læsning for direktører og økonomifolk i årene fremover.

MBCE og SAS Institute har inviteret Robert Kaplan til at komme til Danmark. Her vil han med afsæt i bogen opridse hovedprincipperne, give eksempler fra best practice virksomheder, fortælle om baggrunden og om de seneste erfaringer med anvendelsen af integreret og strategiforankret økonomistyring. Der er tale om en unik begivenhed, og der vil gå lang tid, før et sådant arrangement bliver muligt igen.

Hør Robert S. Kaplan fortælle, hvordan vi kommer fra teori til praksis. Hvordan får vi de smukke tanker og de strategiske intentioner gjort til praktisk hverdag med håndgribelige resultater? På konferencen præsenteres de bedste erfaringer fra danske og nordiske virksomheder. Hør bl.a.:

- Kinnarps AB: The strategic management process
- StatoilHydro: A journey beyond budgeting
- SAS Cargo: Strategisk lønsomhed og markedsmodeller
- Ringkøbing-Skjern Kommune: Strategikortlægning af handlingsplanerne
- Novozymes: Økonomistyring med ABC
- Danske Bank: Kompetencekrav, koncepter og stram styring

Konferencen er din eneste chance for at opleve Kaplan i Danmark i denne omgang, og mange virksomheder har allerede benyttet sig af muligheden for at købe pladser på konferencen.

Tilmelding:

Tilmelding kan ske via www.robertkaplan.dk

Har du spørgsmål til konferencen, er du velkommen til at kontakte MBCE på telefon 39 17 97 39 eller via mail til jens@mbce.dk.

OBS: Der er early bird rabat på 15% ved tilmelding inden fredag den 20. februar 2009

Vel mødt på konferencen!

MBCE og SAS Institute

08.30	Registrering og kaffe/te med morgenbrød	12.00	Frokost/Lunch
09.00	<p>Velkomst og introduktion Præsentation af indlægsholdere og deltagere. Dagens program. Professor Per Nikolaj Bukh, Aalborg Universitet Ordstyrer på konferencen</p>	13.00	<p>SAS Cargo: Strategisk lønsomhed og markedsmodeller SAS Cargo Group er et selvstændigt datterselskab i Scandinavian Airlines Systems, der varetager transport baseret på luftfart over hele verden. Selskabet har gennem de seneste år udviklet en integreret økonomistyringsmodel, der med udgangspunkt i forecast af omsætning styrer lønsomheden i fire dimensioner: Ruter, produkter, salg og kunder.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Markedsmodelleringer, revenue controlling og prisfastsættelse • Fra strategi og forretningsmodel til decentral beslutningstagen • Implementering af activity based management som et strategisk værktøj • Strategikortlægning og målstyring i hele organisationen
09.10	<p>Strategimodeller og integreret økonomistyring: Muligheder og trends</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fra sparringspartner til leder: Økonomistyringens rolle under forandring? • Design af strategisk økonomistyring: Modeller og teknikker • Udbredelsen af teknikkerne i danske virksomheder • Fremtidens udfordringer og nye krav til makroøkonomisk styring <p>Professor Per Nikolaj Bukh</p>		
10.00	<p>Danske Bank: Kompetencekrav, koncepter og stram styring Hør om Danske Banks økonomistyringskoncept, hvor benchmarking og strategiske resultatmodeller er en integreret del af filialstyringen; og hvor kapitalallokering og risikostyring er en central del af økonomistyringen og de strategiske lønsomhedsmodeller.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udfordringer og kompetencekrav: Økonomifunktionens fremtid • Integreret økonomistyring i en konceptbaseret virksomhed • Fra strategi til budgetlægning med fokus på målstyring og omkostningsmodeller <p>Økonomidirektør Tonny Thierry Andersen, Danske Bank</p>	13.45	<p>CEO Kenneth Marx, SAS Cargo</p> <p>Ringkøbing-Skjern Kommune: Strategikortlægning af handlingsplanerne Ringkøbing-Skjern kommune har arbejdet systematisk med at skabe sammenhæng mellem de politiske prioriteringer og den driftsmæssige dagligdag i kommunens mange institutioner. Direktionens strategiplan for 2009-2010 er udarbejdet med udgangspunkt i strategikortlægning og udmøntet i et elektronisk dialogaftalesystem, som er knyttet op på kommunens ledelsesinformationssystem.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategi og ledelse i en politisk drevet organisation • Strategikortlægning som omdrejningspunkt for strategi og handlingsplan • Målinger, aftalestyring, forankring af strategien og decentral involvering <p>Kommunaldirektør Niels Erik Kjærgaard, Ringkøbing-Skjern Kommune</p>
10.45	Kaffepause i udstillerområdet		
11.15	<p>Økonomistyring i Novozymes Novozymes har gennemført en af de mest vellykkede full-scale implementeringer af ABC i en global organisation på tværs af hele værdikæden. Få indsigt i den nuancerede allokering af ressourcer til industrier, markeder, kunder og produkter som Novozymes' ABC model muliggør. ABC er i dag fuldt integreret og forankret i organisationen og i mål- og præstationsstyringen gennem ledelses- og rapporteringssystemer på tværs af hele den globale værdikæde, hvilket betyder, at Novozymes kan styre efter, hvilke kunder, segmenter, produkter etc., der skaber værdi.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Styring på grundlag af aktiviteter, segmenter og produkter • Strategi og scenarieanalyser • Udfordringerne i den nye makroøkonomi <p>Finance Director, Peter Gormsen, Novozymes</p>	14.30	Kaffepause i udstillerområdet
		15.00	<p>Da økonomistyringen blev moderne: Kaplans bidrag</p> <ul style="list-style-type: none"> • Økonomistyringens udvikling: Robert Kaplans bidrag til praksis • Omkostningsmodellens udfordringer og muligheder • Hvad er time-driven ABC? • Fra strategikort til alignment af koncernen • Erfaringer fra danske virksomheder <p>Professor Per Nikolaj Bukh</p>
		15.45	Afrunding og opsummering på dagen

	(Præsentationerne denne dag vil foregå på engelsk)	15.00	StatoilHydro: A journey beyond budgeting StatoilHydro is an integrated technology-based international energy company primarily focused on upstream oil and gas operations. The company is headquartered in Norway and was established in 2007 following the merger between Statoil and Hydro's oil and gas activities. Bjarte Bogsnes is currently heading up StatoilHydro's beyond budgeting project.
08.30	Registrering og kaffe/te med morgenbrød		
09.00	Velkomst og kort opsamling Professor Per Nikolaj Bukh		
09.15	Kinnarps AB: The strategic management process The Kinnarps Group is represented in more than 30 countries and is one of the largest producers of office furniture in Europe employing about 3.000 people. Kinnarps has developed a Strategy Focused Organization based on strategy mapping and an integrated management system. <ul style="list-style-type: none"> • Kinnarps' balanced scorecard based strategic management system • Focus on customer satisfaction and quality in all processes • Dynamic change management by involvement of employees in the scorecard process 	15.55	<ul style="list-style-type: none"> • The case for change - why the budget mindset doesn't work in today's environment • The new leadership model - more than just a change in finance processes • The implementation journey - securing approval and overcoming resistance • The partnership with HR - essential for success
	Anette Käck, Office of Strategy Management, Kinnarps AB		Bjarte Bogsnes, Head of Performance Management Development, StatoilHydro
10.00	Kaffepause i udstillerområdet	16.20	Closing remarks and questions Professor Robert S. Kaplan
10.30	The Closed-Loop Management System <ul style="list-style-type: none"> • Develop your strategy by clarifying your goals and conducting strategy analysis • Plan the strategy: Theme-based measures, targets, initiatives and accountability • Align the organizational units to the strategy • Plan operation: Priority setting and resource allocation • Review and monitor your strategy • Test and adapt the strategy 		Afrunding og opsummering på dagen Professor Per Nikolaj Bukh
	Professor Robert S. Kaplan Harvard Business School		
12.00	Frokost/Lunch		
13.00	Sales Forecasts, Resource Capacity and Dynamic Budgets Linking the strategic plan to a resource capacity plan and operating budget <ul style="list-style-type: none"> • Driver based revenue planning and rolling forecasts • Linking strategic priorities and operational process improvements 		
	Professor Robert S. Kaplan Harvard Business School		
14.30	Kaffepause i udstillerområdet		

OM INDLÆGSHOLDERNE:

Robert. S. Kaplan

Har siden 1984 været professor ved Harvard Business School. Han har været hovedpersonen i udviklingen af både activity-based costing og balanced scorecard. Han har udgivet 14 bøger, 17 Harvard business review-artikler samt 120 andre artikler. Hans seneste bøger omfatter *The Execution Premium: Linking Strategy to Operations for Competitive Advantage*, som er den femte bog om balanced scorecard, han udgiver sammen med David Norton, samt time-driven activity-based costing. Kaplans bøger er oversat til over 20 sprog, og han har vundet et utal af priser, udmærkelser, ærestitler mv.

Per Nikolaj Bukh

Professor ved Aalborg Universitet, hvor han blandt andet beskæftiger sig med activity-based costing, balanced scorecard, benchmarking, målstyring og strategi. Han har en omfattende erfaring fra indførelsen af nye økonomistyringsteknikker i både offentlige og private virksomheder. Per Nikolaj Bukh er en af landets førende eksperter i design af økonomistyringsmodeller og har udgivet mere end 100 artikler og bøger.

Tonny Thierry Andersen

Bankdirektør og chef for koncernøkonomi i Danske Bank. Han har siden 2003 været CFO og medlem af bankens Eksekutivkomité og fra 2006 medlem af direktionen. Tonny Thierry Andersen har en MBA fra Darden Graduate Business School samt lederuddannelser fra Stanford Business School og Harvard Business School.

Bjarte Bogsnes

Project Manager Beyond Budgeting and Head of Performance Management Development at StatoilHydro. He has a long international career in the oil business, both in Finance and HR as Group Controller for the petrochemicals company Borealis, he abolished budgeting in this company in the mid nineties. Bjarte has been advocating the Beyond Budgeting principles since then. He is currently heading up StatoilHydro's Beyond Budgeting project. Bjarte is also author of the book *"Implementing Beyond Budgeting – Unlocking the Performance Potential"*, with foreword by Robert S. Kaplan.

Peter Gormsen

Cand. oecon. fra Aarhus Universitet og Finance Director i Novozymes. Han har tidligere arbejdet 2 år i USA som økonomichef for en af divisionerne i Novozymes.

Niels Erik Kjærgaard

Kommunaldirektør i Ringkøbing-Skjern Kommune. Inden kommunalreformen var Niels Erik kommunaldirektør i Skjern Kommune. Ringkøbing-Skjern er landets geografisk største kommune, og kommunen beskæftiger i alt ca. 6.000 medarbejdere, som er fordelt på 150 aftaleenheder.

Anette Käck

Corporate Development Manager at the Kinnarps AB, the third largest office furnishing company in Europe. She is responsible for the continuous development of the BSC- and Strategy Implementation process. She was employed at Kinnarps in 2000 as Head of Continuous Business Process Management. Before joining Kinnarps, Ms. Käck was responsible for planning and purchasing at Alton AB, the largest producer of jewellery in Sweden. She has a degree as production engineer.

Kenneth Marx

Kenneth Marx er administrerende direktør for SAS Cargo, som er en del af Scandinavian Airlines Systems. Han har tidligere været ansat i flere forskellige stillinger i SAS Gruppen og er uddannet B.Sc og MBA fra Handelshøjskolen i København. SAS Cargo har mere end 1300 medarbejdere og 260 fly; og omsætter for over 3,3 MSEK årligt.

OM ARRANGØRERNE:



MBCE er en uafhængig kursus- og konferencevirksomhed med speciale i at udbyde behovsdrevne åbne kurser og konferencer inden for en lang række områder - som f.eks. ledelses- og medarbejderudvikling, forretningsudvikling, økonomi m.v. Vi konceptudvikler og markedsfører arrangementerne til både offentlig og privat sektor i Danmark, i et tæt samarbejde med kompetente undervisere, inviterede talere, interesseorganisationer og vores netværk af eksperter og ressourcepersoner. Vi har mere end 15 års erfaring at trække på og har konceptudviklet, arrangeret, markedsført og afholdt mere end 500 efteruddannelses-, kursus- og konferenceprodukter i både ind- og udland.

www.mbce.dk



SAS Institute er førende inden for business analytics og er verdens største uafhængige leverandør af løsninger på markedet for business intelligence. Over hele verden hjælper vi tusindvis af kunder med at virkeliggøre strategier og realisere målsætninger ved at sætte dem i stand til at træffe bedre beslutninger hurtigere.

www.sas.com

Platinudstillere:



IT MED INDSIGT

KMD er Danmarks største danskejede it-virksomhed og udbyder it-løsninger til det private og offentlige marked. Hos KMD ved vi, at værdien af it ligger i dets evne til at støtte op om forretningsstrategien, og på vores stand vil du kunne høre og se mere om, hvordan vi kan levere it med indsigt til din organisation og bistå dig med at gennemføre strategien.

www.kmd.dk

Guldudstillere:



Er et dansk konsulent- og softwarehus med fokus på performance management – grundlaget for en succesfuld virksomhed. Står bag udviklingen af InfoSuite, en unik løsningspalet bestående af business intelligence, budgettering og CRM – i én og samme løsningspakke. I knapt 20 år har Excel Data leveret intelligent information til mange tusinde daglige brugere inden for detailhandel, distribution, produktion og service i både dansk og europæisk erhvervsliv.

www.exceldata.dk



Conmoto hjælper organisationer til at skabe bedre resultater. Conmoto har afsat i human business development og fokus på at skabe sammenhæng mellem mennesker, ledelse, strategi og organisation. Gennem målrettede kernekompetencer hjælper vi virksomheder til enkel og klar ledelse – fra strategi til dagligdag.

www.conmoto.dk

ValueMaker

ValueMaker er en førende udbyder af dynamiske strategianalyseværktøjer. ValuePerform er ValueMaker's 360° strategianalyse, der skaber overblik og indsigt i forbindelse med bl.a. strategiudvikling og –implementering. Vi tilfører værdi ved at skabe enighed om fælles retning, kvalificere dialogen og det strategiske beslutningsgrundlag, så vejen fra strategi til resultat bliver kortest mulig. ValuePerform er baseret på balanced scorecard og er udviklet i samarbejde med professor, ph.d. Per Nikolaj Bukh.

www.valuemaker.eu



Capacent bygger på et unikt koncept, der samler ekspertkompetencer inden for Research, Consulting og People i ét eksperthus. Capacents konsulenterfaringer er bygget op gennem 40 år, og organisationen har i dag 500 dedikerede medarbejdere i Norden, heraf 320 i Danmark. Vi rådgiver bl.a. inden for Strategy, Finance, Operational Excellence og Information Technology for at udvikle virksomheden og skærpe konkurrenceevnen i alle led.

www.capacent.dk



Acorn provides profit improvement solutions that enable clients to maximize revenue, minimize cost, and improve operational efficiencies. Acorn reveals profit improvement opportunities across the enterprise, including customers, channels, segments, products, vendors, and processes, enabling clients to make continuous, fact-based decisions to improve their bottom line and earnings per share. Acorn International is a wholly owned subsidiary of Acorn Systems. With international headquarters in Amsterdam, The Netherlands, its partners and offices span the UK, EMEA, and Asia-Pacific.

www.acornsys.com

Sponsor:



Deloitte favner markedets bredeste ydelsespælet og tilbyder integrerede løsninger inden for Revision, Skat, Consulting og Financial Advisory.

Vores rolle er gennem de rette ydelser at hjælpe kunder med at håndtere deres udfordringer på et uafhængigt grundlag. Vi arbejder på tværs af kompetenceområder og tilrettelægger vores ydelser efter kundens individuelle behov.

Vores brancheindsigt og indgående viden om væsentlige forretnings- og lovmæssige forhold bringer os i stand til at rådgive på alle niveauer.

www.deloitte.dk

TILMELD DIG HER!

GENNEMFØR STRATEGIEN!

Konference på Hotel Hilton Copenhagen Airport den 31. marts og 1. april 2009

Navn 1	Navn 2	Firma
E-mail	E-mail	Adresse
Navn 3	Navn 4	Postnr. & by
E-mail	E-mail	Ean.nr. Telefon

- Ja tak, jeg/vi ønsker at deltage på konferencen "Gennemfør strategien!" den **31. marts og 1. april 2009** og betaler herfor pr. person kr. 12.995,- ekskl. moms. Prisen inkluderer konferencemappe, frokost og servering i pauserne.

OBS: Early Bird rabat på 15% ved tilmelding inden den 20. februar 2009.

TILMELDING:
via www.robertkaplan.dk
eller send denne kupon til:
MBCE
Fruebjergvej 3
2100 København
Danmark

A622

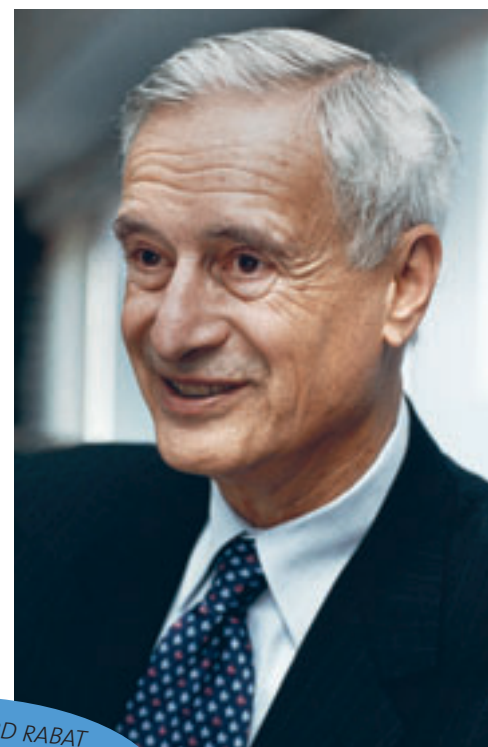
Konference på Hotel Hilton Copenhagen Airport den 31. marts og 1. april 2009

Eneste gang i Danmark

**GENNEMFØR
STRATEGIEN!**

– mød Robert S. Kaplan

Professor **Robert S. Kaplan** fra Harvard Business School er verdens førende ekspert i økonomistyring og strategiimplementering. Han er manden bag balanced scorecard, strategikortlægning og activity-based costing – og han har gennem en menneskealder sat dagsordenen for ledelsesrapportering og styring i virksomheder verden over.



EARLY BIRD RABAT
PÅ 15% VED TILMELDING
INDEN 20. FEBRUAR 2009

A622